# 错失一只“原始股”的教授选择创业了

■本报记者 陈彬

赵春曾经错失过一只“原始股”。

那时，刚刚硕士毕业的他在一家小公司从事芯片研发工作。几年后，他离职赴英国利物浦大学读博。没多久，那家公司便凭借他主持研发的芯片成功上市。

“当时如果不走的话，拿到公司的‘原始股’应该不成问题。”赵春笑着说。此时距他离开那家公司已经过去了十几年。其间，他历经读博、博士后阶段，再入职西交利物浦大学（以下简称西浦），成为一名大学老师。2024 年，已是教授的他创办了高技术企业——华芯云睿。赵春由此成为西浦建校以来首位成功创业的教授。

今年国庆节前夕，华芯云睿完成了数千万元的天使轮融资，天使 + 轮融资也正在推进中，预计总金额可达到一个亿。

在很多人看来，这无疑是一份亮眼的成绩单，但在受访时，赵春却很少谈论当下企业的估值与规模，反而会时不时提起多年前那家他曾错失原始股的“小公司”。

## “别人能做的，我为什么不能做”

将那家公司称为“小公司”并不为过，毕竟当时全公司上下，包括老板在内只有 12 个人，6 名工程师被分为两组。赵春所在的那一组，负责的正是后来推动公司上市的核心产品。

“那段经历给我的认知带来很大的改变。”赵春此前一直认为，“上市”对于任何一家中小型企业来说都是非常遥远，甚至遥不可及的目标，可能需要几百人的企业规模才能做到。但那段在企业“打工”的经历，以及企业后续的上市，却让他逐渐看清芯片行业的一个真相——只要选对方向，找对技术路径，一家企业在短时间内就可能发生天翻地覆的变化。

正是基于这样的认知，赵春开始问自己：“别人能做的，我为什么不能做？”

在他看来，芯片研发是一个典型的“以产品力说话”的行业。在这种行业里，企业往往不需要如传统行业那样，投入海量的资源进行商业营销。“就像 DeepSeek 等企业并没有庞大、专业的销售渠道，而是更加依靠产品本身吸引用户。”这就使得此类企业的组织架构更加扁平化，也天然适合具有科研背景的人进行创业。

“不过，‘教授创业’也不会因此就变得那么简单。”赵春说。



赵春展示其团队研发的芯片。 受访者供图

## “企业要有理想，但不能只有理想”

当前，华芯云睿共布局了两大产品方向——面向边缘端的先进感知芯片和面向云端的光计算、光互连芯片。其中，先进感知芯片已完成流片和中试，并获得客户订单，正在推进上量生产；光计算、光互连芯片仍处于研发阶段。前一个方向承担眼前的产品化任务，后一个方向则需要更长的周期和更大的投入。

这一安排的背后，是作为科学家的赵春开始以企业负责人的方式思考问题：技术方向可以面向未来，但公司必须考虑现实的产品化和生存问题。

对于这两条产品线的关系，他打了一个很形象的比喻：“很多大学老师创业时往往会陷入‘有了锤子，再找钉子’的误区。”赵春解释说，即先在实验室里研发一把锤子，然后再拿着这把锤子，满世界地去找钉子。他们并不会提前思考这把锤子能不能卖得出去、能卖多少钱、能钉什么样的钉子，那颗钉子又需不需要用这么贵的锤子……

“我们的逻辑则完全不同——我们要先看有没有订单，有了订单，我就知道单价，就知道要通过什么样的技术路径实现目标。”他说。

赵春这种类似“以终为始”的思考方式，仍源于他早期在那家小公司的经历。由于公司人员较少，那时的他常常和老板一同开车外出做芯片测试。在约半个小时的车程里，老板会和他讲很多企业经营的门道，“那几乎是在给我上免费的工商管理（MBA）课”。

“交谈中，他反复告诉我，办企业不要先想着赚多少钱，而是先考虑每个月怎么把员工的工资发出来。”赵春说，在融资氛围还不浓厚的年代，企业只能靠产品力和利润活下去。

“老板那句‘每个月过完 1 号就进入倒计时，要想办法做出利润，把工资发下去’的话，深深烙进我的认知里。”直到如今，赵春在考虑很多事情时，都会先想一个底线问题：如果所有事情没有如愿，企业还能不能活下去？

他把这套逻辑浓缩成一句话：“企业要有理想，但不能只有理想。”

## “上幼儿园前，先上托管班”

华芯云睿创立于 2024 年。刚刚造出这把“锤子”时，赵春的手里其实并没有“钉子”，但这种情况仅持续了不到半年。两年后的今天，华芯云睿的成果转化收入已经超过 1500 万元，绝大部分来自客户订单。

“教授创业能否走得通，很大程度上取决于是否‘有备而来’。”赵春坦言，自己之所以能在短时间内拿到订单，秘诀在于创业前的充分铺垫。在正式创办企业前，他已和合伙人开展了超过一年的企业委托项目，他本人的横向项目数量在校内也名列前茅。在此过程中，他不仅对接工程师，更常直接对接企业实控人、核心高管，因此十分清楚产业的真实痛点。

“这就像小孩子在上幼儿园之前，要先上托管班适应环境。”他用这个比喻解释了前置条件的重要性，“高校教师在创业之前，可以通过横向项目、专利合作、产业对接等方式提前熟悉产业环境。你的前置条件准备得充不充分，会对创业的成败产生决定性作用。”

对企业经营的认识也体现在他对投资方的挑选上。

华芯云睿的本轮融资由哇牛资本、善达投资联合领投，苏州工业园区领军创投跟投。其中，哇牛资本由国内工业自动化领域龙头企业联合发起设立，善达投资则长期布局集成电路和人工智能产业。

“我们更看重的是产业协同。”赵春说，两家产业资本分别连接着公司的两条技术路线，一条对应端侧智能产业，一条对应人工智能算力产业链。“它们带来的不仅是资金，更有产业资源、应用场景和长期合作机会；而政府的参与则为项目提供了权威背书。”

赵春告诉《中国科学报》，当前真正值得投资机构下注的，是那些拥有清晰落地场景的颠覆性创新，要看一项技术能否补齐产业链的短板，是否为供应链的安全提供了保障。

“硬科技投资不是一场快进快出的游戏，它需要陪伴企业穿越漫长的研发周期，在低谷时给予信任，在爬坡时提供资源，最终共同迎来属于长期主义者的成长红利。”他说。

## 他是第一个，但不会是最后一个

在“如何办企业”的问题上，赵春是一个很理性的人，但如果将思考角度换为“为何办企业”，他似乎又马上回到了“理想主义者”的视角。

“做光芯片是一件很伟大的事情，也能够真真正正地颠覆一些东西，比如颠覆人工智能芯片，或者开拓一条新的赛道。”他说，“这当然很难，但我希望自己能成为一个探路者。”

作为一名老师，这种“探路者”的姿态贯穿在赵春对学校、对学生的影响中。

华芯云睿是西浦首个教授成功创业的案例，这意味着在企业创办的过程中，不管是赵春还是西浦校方，都没有一套现成经验可以照搬。事实上，该校的一些创业扶持政策正是以华芯云睿为案例逐步完善的。

“从这个意义上说，我们既在使用制度，也在检验制度——教师如何兼顾教学、科研与创业，职务科技成果如何合规进入公司，学校持股以后如何与企业共同创造新价值……这些都需要我们在实际运行中回答。”赵春说，“学校不是在存量里分蛋糕，而是在与我们共同创造增量。”

作为老师，赵春在给学生上半导体相关课程时，也会将自己在工作和创业过程中的故事讲给学生听。从教以来，他先后教过 5000 多名学生，其中不少学生投身于创业。甚至有他指导的毕业生在得知老师创业后，选择离职加入华芯云睿，如今已成为团队中的一员。曾经在课堂和课题组里产生的信任，由此延伸到初创公司的团队建设。

在很多场合，赵春都说过一句话，即在西浦，他是第一个选择创业的教授，但不会是最后一个。“我更多考虑的是，不管作为一个成功案例还是一个失败案例，我的行为都能鼓励大家去尝试创业，而这件事情对于他们中的很多人来说，都是应该要做的。对我而言，这就足够了。”

## 资讯

### 2026 年广州科技创新创业大赛行业赛决赛收官

**本报讯（记者朱汉斌）**近日，由广东省科技厅指导、广州市科技局主办的第十五届中国创新创业大赛暨 2026 年广州科技创新创业大赛行业赛决赛在广州收官。本届赛事共设置 12 个战略性新兴产业赛道、8 大未来产业赛道，合计 20 个细分赛道。

大赛自启动以来，累计有 1318 个项目报名，历经 20 个赛道初赛层层筛选和联动赛事推荐，共 652 个优质项目站上决赛舞台。为精准匹配外地创新资源与广州产业补链需求，赛事筹备期间组委会还前往西安、南京开展专场推介。

据介绍，大赛自创办以来，累计已有超 3.6 万家科技企业报名参赛，促成千余家参赛企业获得投融资超 500 亿元，为近 1800 家企业匹配银行授信约 160 亿元，持续推动科创项目在花城落地生根、发展壮大。

### 第十二届中国研究生未来飞行器创新大赛举行

**本报讯（记者李思辉 通讯员黄双子）**日前，“武汉·车谷杯”第十二届中国研究生未来飞行器创新大赛决赛在武汉举行。

本届大赛突出产业需求导向：挑战赛道聚焦室内狭窄通道环境下多飞行器智能协同导航与作业等真实应用场景，以现场实操检验学生创新方案的工程应用能力；交叉赛道聚焦低空未来飞行器应用场景设计；企业赛道围绕低空智能飞行器可靠性创新设计展开，推动学科交叉创新与产业实际需求深度对接。“企业出题、学生答题”，是对学生知识融会贯通能力的直接检验。

大赛同期举办空天产业论坛、“百万学子武汉行”、成果展示对接和人才集市。武汉经开区推出人才支持政策，本届大赛三等奖及以上获奖者可纳入“车谷英才”建议人选，项目落地最高可获 1000 万元奖励。

### 深化科技服务 强化协同创新 加速提质增效

# 湖北省农业科学院实施“五大提质行动”

■本报记者 李思辉 实习生 王悟诚

2026 年，湖北省农业科学院（以下简称湖北省农科院）启动实施湖北省农业科技服务支点建设“五大提质行动”，明确实施产业重大技术、农业当家品种、乡村富民产业、农业龙头企业、农业科技人才五项提质行动。

回望发展历程，湖北省农科院的科技服务工作始终接力推进。“十三五”时期，该院以“研百项、联百企、进千村、帮万户、育千人”的“五个一”行动推动科技力量下沉；“十四五”时期，该院牵头实施农业科技“五五”工程，累计突破关键核心技术 62 项、集成示范先进实用科技成果 515 项、推广农业可持续发展模式 56 个、建成农业科技引领示范村（镇）56 个、培育壮大农业龙头企业 108 家；进入“十五五”，该院将科技服务重点转向技术、品种、产业、企业、人才协同提质。

湖北省农科院党委书记张世伟表示，当前湖北正着力建设农业强省、加快建成中部地区崛起重要战略支点，湖北省委十二届十二次全会提出高水平建设武汉区域科技创新中心，推动科技创新与产业创新融合，打造现代化产业体系。作为湖北省农业科技创新的主力军，湖北省农科院必须主动担当，“五大提质行动”是湖北省农科院贯彻湖北省委、省政府决策，惠农利农兴农的务实举措，是将科研优势转化为产业发展胜势的关键抓手。

### 单项技术升级为全链条服务 让科技服务直通田间市场

产业重大技术提质行动、乡村富民产业提质行动，着力推动科研成果从单一技术输出向全产业链成套服务延伸。

成果已经不少，为何还要强调“提质”？“一项技术能够提高产量，不意味着农产品就能卖出好价钱。面对不断变化的消费需求，科研人员不仅要解决怎么育种、怎么种植或养殖，还要考虑产品品质、质量追溯和市场销售。”湖北省农科院党委副书记、院长吴骏道出实施“五大提质行动”的深层考量。而湖北省咸宁市嘉鱼县潘家湾镇蔬菜科技示范园，正是践行这一思路的生动样本。

湖北省农科院首席科学家邱正明团队在嘉鱼开展科技服务已有 20 余年。从推广“三减三增”健康栽培技术，到集成物联网、水肥一体化、病虫害预测预报和绿色防控，技术不断升级。金秋时节，《中国科学报》记者来到蔬菜基地，映入眼帘的除了连片待收的甘蓝，还有一套白色的田间智能管理设备。

“土壤传感器实时采集水分等环境数据，病原孢子、虫情监测设备为病虫害防控提供科学依据。通过户外显示屏，温度、湿度、风速、肥力、虫害等信息一目了然。”长期驻扎嘉鱼研究基地的湖北省农科院副研究员刘志雄指着设备介绍。

2025 年，该团队在当地建设约 210 亩数字化健康栽培示范区。据科研团队介绍，经第三方机构检测，示范区甘蓝送检样品 96 项农药残留检测均未检出，豇豆送检样品 300 多项农药残留检测也均未检出。

种好蔬菜只是第一步，如何把优质农产品的价值传递给市场？科研团队探索建立田间码、车间码、商品码相互衔接的追溯体系，把生产投入、分拣检测和产品流通信息串联起来，供消费者扫码查询。如今，部分示范甘蓝已通过订单进入武汉商超。

从单项栽培技术推广，到数字化监测、精准管理、质量追溯与市场销售一体推进，这里的“提质”，提升的是技术集成水平和服务产业链的能力。像嘉鱼这样的科技服务实践，也正在荆楚大地更多科技推广项目中展开。

### 良种走出试验场 打通从品种审定到大田丰产最后一公里

再好的品种，不能落地大田，就无法转化为生产力。农业当家品种提质行动跳出“重品种审定数量”的固有思维，重点抓好中试熟化、适应性测试、示范推广，推动良田、良种、良机、良法深度融合。

今年 9 月，中国农民丰收节主场活动在湖北枣阳举行。展示田里，湖北省农科院等单位选育的杂交稻“E 两优 2300”成为展示品种之一。

为什么选中它？湖北省农科院研究员徐得泽回忆，2024 年受不利天气影响，枣阳地区很多地方的水稻发生倒伏，但“E 两优 2300”始终坚挺，“几乎一点都没倒”。这给当地老百姓以及农技推广人员留下了深刻印象。

优异的抗倒伏特性之外，该品种还展现出不俗的高产潜力，2024 年在枣阳测产亩产达 903 公斤。“品种通过审定，试验田测出高产，并不意味着到普通农田就一定能稳定高产。”徐得泽说，品种通过审定后，还得破解制种效率、适宜种植区域、栽培管理等难题。种子能否稳定供应、农民能否掌握配套技术，决定了一个优良品种最终能走多远。

不同地区的生产条件，也对良种推广提出了不同要求。在丹江口库区，冬春光照不足、低温等因素，一直制约着优质柑橘品种的种植。为此，湖北省农科院研究员蒋迎春团队与当地企业合作，在引进甘平、爱媛 28 号等优良品种的同时，配套应用设施补光、空气源热泵加温和限根栽培等技术，让新品种更好地适应当地气候条件。目前，团队已帮助企业建成 1000 亩标准化柑橘基地，示范基地优质果率达到 85%以上，甘平裂果率控制在 10%以下。

无论是提高水稻制种效率，还是帮助优质柑橘适应北缘产区的种植环境，科研人员面对的都是同一道难题：如何让好品种在实际生产中种得好、产得稳。

从育出高产品种到解决制种、栽培、推广的一系列难题，“提质”提升的是优良品种转化为实际生产能力的水平和效率。它既回应粮食安全需求，也让品种优势能够在更大范围的生产田里得到检验。

### 变一次性成果转让为深度协同 院企联合激活产业内生动力

研究成果或农业技术搞出来后，一转了之，往往无法保证它的落地。这就需要良好的合作机制兜底。农业龙头企业提质行动着力破解这一痛点，推动科研机构与企业长期开展联合研发、试验测定、生产应用，把科技创新赋能贯穿产业全流程。

湖北省农科院养猪研究室依托“今楚联合育种”平台，促成湖北 14 家单位参与生猪联合育种。产学研三方围绕杜洛克、长白、大白等品种持续开展选育。平台配备约 150 套智能测定设备，结合生产性能数据和基因组芯片检测开展种猪筛选。

“生猪育种需要长期积累遗传数据，杜洛克猪侧重生长速度，长白猪、大白猪更看重繁殖性能。单个企业资源有限，联合攻关才能更充分地开展测定、分析和遗传改良。”养猪研究室主任彭先文介绍。团队还推进建始县养殖项目落地，推行博士驻点企业服务模式，联动恩施、襄阳、咸宁等地农业机构开展技术培训，把育种科研和基层技术服务紧密结合。

企业面临的难题不同，对科研合作的需求也不尽相同。如果说生猪联合育种需要各方长期积累数据、共同开展选育，那么位于洪湖市的湖北华贵食品有限公司更希望借助科研力量，解决莲藕从种植到加工各环节质量管控不统一的问题。

针对这一需求，湖北省农科院与企业联合攻关，牵头制定《莲藕生产全程质量控制技术规范》农业行业标准，将质量控制延伸至种植、采收、贮运和加工等环节。标准制定后，团队又依托企业建设约 2000 亩示范基地，指导原料分级、绿色种植和低温冷链等技术应用。目前，相关成果应用推动企业新增产值 1000 万元以上。

平台推动松散协作走向实体化持续攻关，从科研结束后移交成果转向立项之初就共同确定育种目标、共享资源、协同落地。这里的“提质”提升的是科研组织效率和院企协同能力。

### 育强人才队伍 科技红利持续惠及万千农户

人是推进事业的关键。农业科技人才提质行动，聚焦科技创新人才、科技推广人才和农村实用人才三类人才队伍，联动市州农科院、县域农业专家大院开展分类培育。推动科研人员深入产业一线，帮助更多基层技术骨干掌握先进种养技术，突破成果推广仅靠专家单次指导的局限。

一批实实在在的富民成效正在荆楚乡村涌现：武穴市下彭村，科研团队将富硒种植、绿色防控与加工技术相结合，推动 2500 亩富硒稻标准化生产，带动 280 户农户，每亩增收 600 元至 780 元；麻城市彭店村，“大棚 + 中棚 + 小拱棚 + 地膜”四层覆盖技术，让春季辣椒提前约 15 天上市，帮助农户抢占市场先机；仙桃市潭湖村，科研团队推广梨树“双臂顺行式”棚架栽培技术，通过改进拉枝方式，使相关环节人工投入减少 35%，并带动果园与乡村旅游融合发展。

据记者了解，“五大提质行动”配套管理暂行办法，通过项目化推进、清单化管理和绩效评价推动五项行动落实落地落细。

“我们要把技术集成、品种推广、产业富民、企业合作和人才培养贯通起来，把更多科研成果转化成现实生产力，为建设农业强省、加快建成中部地区崛起重要战略支点提供科技支撑。”张世伟表示。

## 短评

### 难能可贵的“一张蓝图绘到底”

■李思辉

深入调研，并以较大的时空尺度去观察，不难发现一条清晰脉络：从“十三五”时期的“五个一”行动推动科技力量下沉，到“十四五”时期农业科技“五五”工程推进关键技术攻关、成果示范和产业帮扶，再到“十五五”时期将科技服务的重点转向技术、品种、产业、企业、人才的协同提质（“五大提质行动”），三者是一个环环相扣、层层递进的关系，是一个与时俱进、迭代升级的过程。

一家省级农业科研机构——湖北省农业科学院，十多年朝着一个方向——服务农业强省建设，助力湖北经济社会发展，接力做一件事——以农业科技创新促进农业高质量发展，让成百上千家农业经营主体，种植、养殖大户乃至难以计数的种田人得到一以贯之的科技赋能，这样的时间接力令人感动，这样的坚持不懈难能可贵。

湖北省农业科学院十多年的科技助农实践，让我们看到了何谓“一任接着一任干、一锤接着一锤敲、一张蓝图绘到底”。在企业车间、在农户场院，为什么企业负责人、种植大户乃至普通农民，都与“省农科院的专家”走得亲近、不吝好评？这与农业科技人员实事求是、求真务实的工作作风有很大关系。踏踏实实干实事、久久为功谋发展，让各项惠民举措得以落地生根、开花结果，老百姓才能认可你。

“不驰于空想，不骛于虚声。”期待未来几年，湖北省农业科技服务支点建设“五大提质行动”给荆楚大地、给社会公众带来更多惊喜。

社址：北京市海淀区中关村南一条乙 3 号 邮政编码：100190 新闻热线：010－62580621 广告热线：010－62580726 发行热线：010－62580707 广告经营许可证：京海工商广登字 20170236 号 零售价：1.00 元 年价：218 元 工人日报社印刷厂印刷 印厂地址：北京市东城区安德路甲 61 号