

2024年11月22日,晏丽红所教授的“化工原理”正式结课。下课铃响起时,这位中年教师长舒一口气:终于解脱了。彼时彼刻,她被这个消极的念头吓了一跳。往后20多天,晏丽红百思不得其解,过去令她依依不舍的结课时分,今年为何变了味。

前不久,备受困扰的晏丽红写下了一篇博文,题为《被困在教学困境中的大学教师》,试图为自己的反常心态找到一个答案。

“是的,这学期我工作并不开心。确切地说,这一两年,我工作越来越不开心。”“不知道何时学生变成了这样,麻木、冷漠,与老师形同陌路。”“没有了求知若渴的眼神、没有了师生思维火花的碰撞,上课对我来说讲成了煎熬……”在家中那张陪她批改了无数份学生作业的书桌前,晏丽红撂下这些“狠话”。

博文引来了许多关注。读着同行们的评论,晏丽红才算得到些许安慰。她发现,原来自己并不孤单,很多长年坚守在教学一线的高校教师都感同身受。



晏丽红(左二)和学生们。受访者供图

## 爱当老师的她,却深陷教学困境

■ 本报记者 徐可莹

### 逃离课堂的冲动

执教20余年的晏丽红此前从未想过,有朝一日,自己会有逃离课堂的冲动。

2002年,25岁的晏丽红从一所“985”高校硕士毕业,进入北方某“双非”院校工作,她被学院安排担任“化工原理”的授课老师。这些年来,晏丽红将大部分心血都投入这门课的教学之中。

在晏丽红所在的大学,“化工原理”是一门非常重要的本科专业基础课。这门课程体系庞杂,涵盖理论、实验和课程设计三大部分,同时也是化工专业硕士研究生入学考试的专业课。每次上课前,晏丽红都会把自己锁在书房,花好几个小时手写教学讲义。晏丽红曾多次完善、更新教案,“努力让那些基础不好的学生也能听懂”。

因认真负责的工作态度和充满热情的授课风格,晏丽红在学生中的口碑极好,不到30岁,便被学生评为最喜爱的老师。她的课堂总被挤得满满当当,常有其他班级的同学过来蹭课。

在她的悉心指导下,很多学生在硕士研究生考试中发挥出色。晏丽红还曾四次指导学生参加全国大学生化工实验大赛,三次荣获国家级特等奖。

在晏丽红心里,教室和讲台是神圣的,也是治愈她的地方。但最近几年,课堂却不再如往常那般令她快乐了。

在本学期的一堂实验课上,晏丽红正给2022级的学生们讲解实验原理。语毕,她让大家耐心等待一会儿,仔细观察接下来要发生的实验现象。突然,后排两名学生一屁股坐在地上,捧着手机打起了游戏。晏丽红走上前,轻声提醒他们不要玩手机。两名学生竟头也没抬地扔下一句“反正是等”,便继续打游戏。

还有一次是2021级的理论课,晏丽红看到一名同学没带课本,也没带纸笔,一直低头玩手

机。课间休息时,她好心上前询问,结果学生理直气壮地说:“没带。”他没有抬头看老师一眼,游戏也没暂停一秒。手机界面里的游戏正酣,而桌上空无一物。

这两件事对晏丽红的打击很大。她想起7年前曾写过一篇“控诉”学生的博文,抱怨孩子们交上来的作业字迹潦草。“但那时的学生至少心里是有老师的,对老师有起码的尊重。平时在校园中看到我,也会友善地问好。”

如今她面对的却是一群将老师“拒于千里之外”的学生。北方的冬天干燥寒冷,晏丽红常常看到一些男生光脚蹬拉着拖鞋、蓬头垢面地踩着上课铃走进教室,整节课都躲在后排玩手机。晏丽红每次望向教室后方,都只能看到一片黑压压的头顶。

奇怪的是,这群学生却能在大大小小的线上作业或测验中取得满分,而且是在老师发布题目后的几分钟内就提交了答卷。

晏丽红觉得,自己像被一些学生“冷暴力”了。她曾试图理解那些年轻人,但对方冷漠、麻木且抗拒的神情又令她心寒。一学年的课程终于到了尾声。“再也不用看见他们了。”晏丽红心想。

### “幸福的教书匠”

晏丽红的微信个性签名是“幸福的教书匠”。与很多人不同,晏丽红是发自内心地爱这份工作、爱她的“孩子们”。

“化工原理”理论课4学时,实验课6学时,晏丽红每周的授课时长在10学时左右。本科生大部分被安排在位置相对偏远的新校区,因此,晏丽红上一堂课就需要花费将近4小时在往返路上。有早课的时候,她甚至要在凌晨5点起床,赶最早的一趟班车。

但晏丽红不觉得累。相反,她享受这个过程。

她喜欢在回家的班车上写朋友圈,把今日课堂上的难忘瞬间一一记录下来。在晏丽红的叙述中,学生们是那样可爱、令她骄傲。他们会将画着表情符号的卡片偷偷塞进上交的作业里,给她一个惊喜;还会偷偷拍她讲课的照片并发送给她,顺便贴上一排“小心心”。

晏丽红讲课几乎不使用幻灯片,坚持手写板书。有一次,身量娇小的晏丽红为了够到右上方的黑板,无意识踮起了脚,但当时她的注意力全在黑板上,很久之后才落下脚跟。这个连她自己都没察觉的细节,被一名学生写在了课程总结中:“老师是那样认真,深深感染着我。”

晏丽红看到这段差点哭了。她第一次意识到,自己在讲台上的一举一动,都会以意想不到的方式影响学生,甚至塑造他们的观念。思绪飘回过往,晏丽红想到了自己的老师。

1995年,大一开学,晏丽红走进了“高等数学”王老师的课堂。他年纪不大,穿着笔挺。推导公式的时候,王老师两眼放光,讲得眉飞色舞。写完一块黑板,他便将其向上一推,另一块干净的黑板顺势滑下。“安静的教室里响起黑板边缘在定滑轮上移动的声音,刺刺啦啦,像是空旷高远的天空中,一只飞雁掠过。”晏丽红这样形容道。在王老师的感染下,晏丽红爱上了数学,像位虔诚的信徒,守候在每堂课的座位前排。

1996年,轮到喜欢穿戴青色中山装的周老师出场。“物理化学”很难,但周老师总能凭借最精练但不失韵味的话语让十八九岁的学生们尽数吸收。原本枯燥的知识在他口中变成了故事,“他看似漫不经心,实则洞察一切”。拿到研究生录取通知书后,晏丽红去拜谢周老师。周老师像父亲般叮嘱晏丽红,并将一支华丽的钢笔当作礼物送给了她。

1998年,与李老师的相遇颇为惊艳。为了备考研究生,晏丽红报名参加了李老师的政治考研辅导班。第一次上课,只见一位身材纤细、留着—

头利落短发、戴着一副茶色眼镜的女士冲进教室,在黑板上唰唰写下自己的名字,笔力遒劲、挥洒自如,几乎占满了一整块黑板,随后便做起了自我介绍,声音粗犷洪亮。在座的学生无不震惊于这种反差。李老师“侠女”般的精神也令晏丽红无法忘怀。

20多年过去了,这些生动的形象一直活跃在晏丽红的脑海。他们在无形中塑造了晏丽红的人生观和价值观,为她不断提供精神养分,支持她迎接属于自己的“桃李满天下”。

晏丽红一直以满腔柔情关爱着学生们。打开她的朋友圈,几乎全部是与学生有关的内容。孩子们的作业、笔记、实验报告,写给她的卡片、送的节日小礼物,甚至最平常的微信对白,都被晏丽红细心珍藏起来。她时常像阅读一本著作那样,一字一句地阅读学生的心声。

曾经有名生物专业的学生,因“化工原理”期末考试及补考均未通过,来到晏丽红的课堂重修。令人意外的是,他突然变得很认真,不仅顺利通过了重修考试,还在结业后选择跨专业考研,改报化工专业。他说,是晏老师让他重新爱上了“化工原理”,找到了未来的方向。

晏丽红的书桌上一直摆着一个看起来很“抽象”的手工菠萝。那是两名学生花一个星期的时间亲手折的,送给晏丽红作为元旦礼物。不管多忙碌,只要抬头看一眼这个丑萌的菠萝,晏丽红心里就暖暖的。

### 一起寻找出路

发表博文前几日,晏丽红在公众号“南哪助手”上读到一篇文章,那是南京大学一位辅导员与学生的对话。辅导员说,现在的学生普遍不尊重老师了。

博文下的评论则来自天南地北的大学老师

## “95后”罗福莉:一直在成长

■ 本报记者 赵广立 实习生 刘玉洁

2025年刚开始,“罗福莉”这个名字刷爆了人工智能(AI)圈。

据知情人士消息,小米董事长雷军认为小米在大模型领域发力太晚,于是亲自挖人,重金招募能够领军小米大模型的人才,支付的薪酬水平在千万级别。罗福莉就在这个时候进入了他的视野。

不过,有媒体报道,罗福莉目前尚未入职小米,“还在考虑中”。根据知乎上的IP认证信息显示,罗福莉仍为“北京深度求索人工智能基础技术研究院有限公司(即 DeepSeek)员工”。

《中国科学报》就相关信息分别向小米集团和罗福莉本人求证,均未获得回应。有业内人士透露,千万年薪只是一个噱头,更何况企业给高管的年薪属于商业机密;雷军或许是想借此事宣告,小米要发力大模型,且求贤若渴。

除去商业因素,很多人还好奇:罗福莉是何许人也?

### 曾在顶会一次发表8篇论文

有报道称,雷军挖角罗福莉,看中的是她“DeepSeek-V2关键开发者之一”的身份。但罗福莉在计算机领域的起点并不高,用她的话说,“属于在计算机领域绝对的‘低起点者’”。

罗福莉是一位“95后”,生于四川宜宾,本科就读于北京师范大学。大一那年得知“计算机专业每年都有保研北京大学”后,期末排名靠后的她开始专注学习,并提前转入计算机专业,在经历了“一段清苦但充实的时光”后,成绩排名挤进前5%。大三去北京大学实习期间,她受到北京大学语言计算与互联网挖掘研究室研究员万小军的科研启蒙,并发表了人生中第一篇顶级会议论文,但不是第一作者身份。

2017年被保送北京大学后,罗福莉师从北京大学计算机学院计算语言学研究所教授魏志方,开始做一些词义消歧、文本风格转换、双关生成等自然语言处理方面的研究。2019年,她因“在自然语言处理领域顶级会议 ACL(计算语言学协会年度会议)上发表8篇论文”登上热搜。

“没想到以这样的方式上了知乎。”2019年初夏,她注册了知乎账号,实名在该帖子下“亲自答”。她解释,其实她只是向 ACL 2019 投了一长一短两篇论文,其他论文是因为部分参与了实验

室其他同学的研究。

“我的朋友圈不乏投中 ACL 两篇长文的人。”她说,这次投稿 ACL 是她近一年的产出,“我付出了足够的努力,当然也有运气成分加持”。

2020年,硕士毕业的罗福莉没有继续读博,而是参加校招“进入工业界”。

这对她而言无疑是一个明智的决定。这年,罗福莉在毕业季几乎拿到了国内大多数“大厂”的录取通知书。后来她选择加入阿里达摩院,从事预训练语言模型相关的研究。

在阿里达摩院,罗福莉主导开发了跨语言预训练模型“VECO”,并在深度语言模型体系 AliceMind 的集体开源项目中挑起了大梁。

2022年之后,她的职业履历发生两次变更:从阿里达摩院离开加入“幻方量化”,再转入幻方量化的子公司“深度求索”(DeepSeek)。幻方量化是一家主营使用 AI 技术进行量化交易的投资公司,该公司在2023年开始进军 AI,并加码大模型方面的投入,成立 DeepSeek。这年,罗福莉成为 DeepSeek 的研究员,参与了 DeepSeek-V2 的研发。

### 一路走来,并非“开挂”

罗福莉并非一路“开挂”。

“我也像大多数人一样,迷茫、走过弯路,但跌倒一次,爬起来一次,再跌倒,再爬起来。”她说。她自述,即便“自带光环”地加入阿里达摩院的研究团队,也并没有如大家想象的那样一路“开挂”,“后面有太多自我调整和再度出发的故事”。

她很早就清醒地认识到,自己不是天赋型选手。她高中班主任也说过,“罗福莉不是最拔尖的,‘但足够优秀,非常刻苦’”。

在关于人生经历的分享中,她多次提到,自己心里住着一个“小人儿”,会跟她对话。例如,当被问及“为什么这么多自然语言处理领域的‘大牛’硕士毕业去企业不留在学术界”时,她聊起硕士毕业时已经以个人一作发表了四五篇 A 类论文,基本上达到了国内绝大多数实验室的博士毕业要求,硕士毕业读博性价比不高。她说:“当时内心就有个‘小人儿’问自己,为什么我要花5年时间再去做一件已经确定能达到目标的事情?这一点都不让人兴奋。”

再如,她在参加一次访谈节目时,被问到“你



图片来源:个人微信公众号

对现在的工作满意吗”,她很肯定地回答,“我永远都不会对我当前的工作满意”。她说:“如果我感到满意了,我内心的小人儿就会站出来质问我,你是不是不再成长了?”

她心里住着的这个“小人儿”,让她足够清醒、足够努力。

### “挖角”故事的背后

“雷军千万年薪挖角罗福莉”的故事中,有几个有趣的时间点。

这则传闻最早被爆料出来的时间是2024年12月20日。接下来的几天,消息被各路媒体转载:12月25日,深度求索公司上线了 DeepSeek-V3 版本并同步开源;12月26日,媒体报道小米正着手搭建 GPU 万卡集群,加码对 AI 大模型的投入;而在2024年的最后一天,雷军在小米汽车工厂的跨年直播中聊汽车、聊 AI,表示汽车业务步入正轨后,他开始腾出手来瞄准 AI 领域的“深水区”。

这几个事件让人不得不产生“小米恶补大模型”的联想。

当然这也不难理解——当下大模型已成为科技公司的核心竞争力。不过,一两位明星成员的加入,恐怕不足以撑起一个科技巨头大模型的未来。但对于罗福莉个人而言,这也是她人生中一个重要的十字路口。

2025年,罗福莉即将而立之年。她在26岁生日那天更新的文章中分享道:“希望到了30岁的时候能自信勇敢地说——30岁,我没有焦虑,未来很大可能性也不会有!”

### “看”圈

栏目主持:雨田

**吴养洁**  
向郑州大学捐赠500万元

1月1日是中国科学院院士、郑州大学化学学院教授吴养洁的97岁生日,当天“吴养洁院士奖学金”捐赠仪式在郑州大学举行。吴养洁和家人向郑州大学捐赠500万元,用作郑州大学化学学院本科生、研究生的助学金、奖学金。

郑州大学党委书记别荣海表示,奖

**陈沪东**  
全职加盟浙江大学

近日,浙江大学能源工程学院官网发布的一则启事中提到,陈沪东近期已全职加盟浙江大学能源工程学院。

陈沪东于2023年当选为美国国家工程院院士。他是格子玻尔兹曼方法的先驱者和主要贡献者,在计算流体力学、统计物理学、动力学理论等方面拥有30多年的工作经验,创建了国际知名的通

**宗成庆**  
任国际计算语言学学会主席

1月6日,中国科学院自动化研究所的消息显示,该所研究员宗成庆已于1月1日正式出任国际计算语言学学会主席,主持学会工作。

国际计算语言学学会成立于1962年,是计算语言学和自然语言处理领域历史最悠久、影响力最大、学术权威性最高的国际学术组织,会员遍布60多个国家和地区。

们,他们聚集于此倾诉着心中的苦闷和困惑。很多人尝试给出解决方案。有位老师的方法称得上“简单粗暴”:“我从第一节课就说明,如果全部不听,那就全部挂,到时候我写情况说明。要是你们觉得危言耸听,可以试验一下。”

也有人更加关注现象背后的原因。有人指出问题出在班级规模,提出如果将动辄上百人的“大锅饭式”教学转为小班化教学,情况将会有所好转;也有人认为,晏丽红文中提到的事例多集中在2021级和2022级学生,恰好是被频繁要求上网课的几届高中生,他们对线下教学模式缺乏体验,自然对老师冷漠。

晏丽红也尝试分析过学生漠视老师、排斥学业的原因。据她观察,“过程考核”或许是影响因素之一。

自2020年国家印发《深化新时代教育评价改革总体方案》以来,各高校便陆续推出课程学习过程管理办法,建立更加多元化的考核体系,通过课堂表现、平时作业、阶段性测验等全面评估学生的学习状况。

以晏丽红所教授的“化工原理”为例,学生的平时成绩在总成绩中占比高达40%。晏丽红认为,这样的做法看似从更多元的角度考核了学生的课程学习状况,实则则会打击一些讲诚信的好学生的积极性,同时,还助长了一部分学生投机取巧、不劳而获的不良作风。各类流程烦琐的线上评测和随堂考核非但没能发挥应有的作用,反而成了学生们的额外负担。“给学生这么多的时间轴,生死线,设置各种条条框框,结果就是近乎报复性厌学。”晏丽红说。

博文发出后,有位老师的评论尤为刺眼。那是一位更加资深的大学教师,他以过来人的视角劝告晏丽红:“没必要刻意和学生做什么朋友,大部分学生只是你生命中的过客。反过来,大部分教师也是学生生命中的过客。有个别学生可以做朋友,但多数是过客。”

曾经有同事也这样劝说过晏丽红,让她不要过度用心,一份工作而已,不要对师生关系有过高的期待。

但晏丽红始终过不了自己心里这一关。

她对2017级的一个女孩印象颇深。那个女孩来自广西,基础比较薄弱,开始学得有些吃力。第一学期期末考试结束后,女孩鼓起勇气给晏丽红发来消息,怯生生地问她假期是否需要把课本带回家复习,提前准备可能到来的补考。晏丽红说,你就带着吧,多学一学不是坏事。

没想到下学期一开课,这个女孩便出现在课堂的第一排。往后每一堂课,她都风雨无阻地坐在晏丽红的眼皮底下,全神贯注地听课、记笔记,下课后还常常向晏丽红请教问题。第二学期期末的课程设计答辩结束后,女孩走到晏丽红身边,羞赧地递给她一张明信片:“晏老师,等人都走了你再看。”

等教室空了,晏丽红才翻过卡片,满满当当的字迹映入眼帘,写满了对她的感激:“要不是您的认真和耐心,我恐怕无法坚持下去。遇到您这么好的老师,是我大学生涯中的幸运。”晏丽红的眼眶不觉湿润起来。

想起那一张张真挚的笑脸,晏丽红无法将他们视为“过客”。她希望能借此机会抛出一个问题,吸引更多人来正视这一现状,再一起寻找出路。