

最后一课： 大学校长关注哪些品质？



吃 亏

■北京大学校长 林建华

我的母亲像那个年代的大多数人一样，并没有读过很多书，更没有上过学。从小，我常常听到她讲一句话，“吃亏就是占便宜”，这句话影响了我大半辈子。

这不是说为了占便宜而去吃亏，也不是说吃了亏一定能占便宜。这是一种人生哲学和价值观。小的时候，我把它作为懦弱的借口，尽量避免冲突。再大一些的时候，我把它当做面对失败的理由，少了懊悔与内疚。成年以后，我把它作为远离名利的信念，保持内心的安宁。

中学毕业之后，我曾在一个农场工作了五年。一次，场里推荐工农兵大学生，去一个师范学院读书。农场里的很多人都推荐了我。当时的我可以说是信心满满。但不久便得知农场领导决定的是另一个人。虽据理力争，但最终还是没能改变农场领导的决定。大家可以想像我当时的心情。用了很久，我才使自己慢慢地平静下来。

冒 险

■厦门大学校长 朱崇实

期望各位始终牢记走出校园之后不论你从事的是什么工作，在工作中都要有点敢于冒险的精神。作为90后的年轻人，生活在一个幸福的时代，你们身上有许多优点和长处，因为从小得到家庭与社会诸多的关爱，因此，你们通常都比较有爱心、有个性；因为从小能得到更多的教育，因此通常都比较聪明，有更强的学习能力和适应能力等等。但是，90后的年轻人也有弱点和不足，我觉得其中之一就是不敢冒险，承受挫折，承受失败的能力比较弱一点。因为是幸福的一代，所以从小就受到父母或社会过多的呵护。包括大学在内，人们对年轻一代的呵护有加，但是对他们的艰苦磨炼则不够。有一些大学现在取消了5000米长跑运动项目就是一个例证。受这样一种氛围和环境的影响，当年轻的一

立 德

■复旦大学校长 许宁生

《大学》开篇说“大学之道，在明明德”，近代著名的教育家赫巴特曾说“道德普遍地被认为是人类的最高目的，因此也是教育的最高目的”，可见道德对于人生和教育的重要意义是古今中外的共识。

今年我想以“求真求善求美，修好‘立德’这门终身大课”作为给大家的毕业赠言。

复旦人要有勇于求真的精神。求真在于主动追求真理，保持“求知欲”，学习是终身的，不管身在何处，都要追求真理，这是修身的起点。求真重在自觉坚守诚信，坚持实事求是。同学们，无论你们是继续学术深造，还是走上工作岗位，一定要记住诚信为本，不弄虚作假，不自欺欺人。求真贵在能够持之以恒，敢下“苦功夫”。

复旦人要有坚守善念的决心。复旦人知“小爱”，心中有他人，懂得奉献，一直力求让社会变得更有温度。复旦人懂“大爱”，心中有国家，担

信 仰

■中国人民大学校长 刘伟

信仰是什么？信仰是看待世界、人生、未来的一种终极信念。梁启超先生说：“信仰是神圣的，信仰在一个人一个人的元气，在一个社会则为一个社会的元气。”一个人没有信仰，就会感到孤独和寒冷。信仰不仅是个人的支撑，也是一个国家自立的基础力量，它为人赋予、为社会定型、给国家铸魂。

去年我们国家隆重举行了纪念红军长征胜利80周年主题活动。长征途中，红军将领的平均年龄仅25岁，平均每天都有两场遭遇战，每行进300米就有一人献出生命。面对如此的艰险，为什么这支这么年轻的队伍却摧不垮、打不散？其实这个问题，早在1938年4月，张闻天同志在我们学校的前身陕北公学作演讲时就曾经被问到，他当时回答说，原因就在于有坚定不移、百折

多年后，当读到《尼布尔的祈祷文》中的一段话时，我还想起了那些不眠之夜。文中说“请给我平静，去接受我无法改变的；请给我勇气，去改变我能够改变的；请给我智慧，去分辨这两者”。

我们每个人都会遇到一些内心难以接受的事情，如何使自己始终保持健康与平和的心态，这真的需要很大勇气和智慧，需要我们去体验、去感悟、去历练。世间的事情有时是很奇妙的，当我以平和的心态面对现实，继续保持自己的乐观向上，生命竟获得了意外的惊喜。我没有能够到那所师范学院学习，却幸运地赶上了第二年恢复高考，进入了北京大学。

价值观是一个很有意思的东西，看不见摸不着，却随时随地在影响我们的行为。特别是当你做出重要抉择的时候，内心深处的价值观就会被唤起。反过来，我们也可以根据人们的行为和抉择，了解他的价值观。

一代冒险精神普遍比较缺失。

什么是冒险？一般的解释是：不顾危险地从事某种活动。这样的解释当然没有错，但是太肤浅了，仅仅是从一种表面的现象来界定冒险。我认为，冒险更为实质的是一种精神，是一种生活的态度。什么精神呢？冒险是一种敢于探索，乐于尝试，喜欢创新，不怕失败的精神。这样的一种精神，是我们现在所处的时代最为推崇的一种精神。我们所处的时代瞬息万变，日新月异；这样的时代要求我们要敢于探索，勇于创新，不怕失败！因此，在这个时代里，不论你从事的是什么职业，干的是哪一行，是什么工作，有无冒险精神，都是你能否成功的一个关键。

同学们，我希望你们永远都是一个敢于冒险的人。

当责任，一直努力让社会变得更有厚度。

复旦人要有美美与共的胸怀。要做到美美与共，天下大同，既要各美其美，也要美人之美。各美其美，需要大家能够欣赏自我，有自信心。习总书记说，当前我们比任何时候都更接近中华民族的伟大复兴。当前，小康社会将全面建成，第一个百年目标实现在即；中国倡导构建人类命运共同体和“一带一路”建设为世界发展注入活力；“巴黎协定”的千年之约尽显大国担当，这一切让我们没有理由不坚定道路自信、理论自信、制度自信和文化自信。美人之美，需要大家学会兼容并包，有共情心。

同学们，希望你们在未来不断地求真求美，修读好“立德”这门终身大课。前方的道路未必平坦，但未来是光明的，我相信，在“立德”的基础上，你们一定会在自己的岗位上创造出更多的成功和精彩，成为一个高尚的人。

不饶的革命信仰。如果没有信仰，不用说万里长征，红军连一千里、一百里都走不了。

革命战争年代需要信仰，和平发展时期也是如此。对个人而言，信仰是执着笃行的内在动力，是精神之光，可以照亮人生之路。从今天起，有些同学将继续学习深造，还有很多同学就要跨入职场。相信大家在校园有着深深留恋和不舍的同时，对未来也充满着希冀和向往，希望能闯出属于自己的一片天地，干一番事业。在未来的生活中，大家免不了要遇到一些磕磕绊绊和意想不到的突发情况，请大家时刻提醒自己，暂时地偏离美好理想，甚至面临严重挫折并不可怕，重要的是坚守信仰、勿忘初心、砥砺前行。坚守美好的理想和信仰，你自身的潜力与光辉也许会超乎你的想象。

编者按：

天下无不散之筵席，往日的青葱少年，大学里几年相伴，转眼已各奔东西。

离别前，作为“家长”，大学的校长们自然是一番苦口婆心，利用毕业典礼这“最后一课”的机会，或叮咛，或嘱托，谆谆教诲的背后，饱含着对行将离校的学子们的深深爱意。

那么今年，站在信息时代高速发展的浪尖，大学校长又有哪些赠言，希望学子秉持哪些品质呢？本版特节选几位校长的毕业典礼演讲，希望读者能从中获得点滴启发。

本版特节选几位校长的毕业典礼演讲，希望读者能从中获得点滴启发。

尊 重

■四川大学校长 谢和平

今天，你们将要完成自己在大学里的最后一堂课。作为校长和师长，我想对大家说的是：学会知识、技能能够夯实人生的基础，提升修养、境界可以积累人生的厚度，而真正收获人生的意义，更在于懂得尊重、德行天下。

希望你们都能多一份对他人的尊重，坚持真诚与包容。我国儒家传统经典《论语》讲：“己欲立而立人，己欲达而达人。”我们用欣赏的眼光去看世界，世界就会更美好；我们用淡然的心境去生活，生活就会更轻松；我们用尊重的情怀去做人，未来的人生就会永远充满阳光。

希望你们都能多一份对自己的尊重，坚持自尊与自强。孟子讲：“人必自侮，然后人侮之。”自尊首重自重，自重必先自强。我们做人不要有傲气，但一定要有骨气；不要有媚骨，但一定要有风骨。

希望你们都能多一份对科学与真理的尊重，坚持诚信与勤奋。其实，我们追求任何真相和真理，不论干大事和小事，只有靠自己的真才实学、信誉人格去创造和获取，只有靠自己的辛勤付出去奋斗，才能让我们的事业更长久、让我们人生的每一步走得更坚实。

希望你们都能多一份对规则的尊重，坚持底线与理性。明代学者方孝孺有句名言：“言有所规，行有所止。”不管你们未来有多远的目标，追求什么样的梦想，有些情感，要懂得放下；有些欲望，要锁进道义的笼子；有些选择，更要遵循道德至上；有些信念，要坚守不变！

同学们，懂得尊重，不需要你有过人的才华、卓越的能力，但它是每个人的做人之本、立身之基。越是接受过良好教育、特别是高等教育的人，越是有追求、有能力、有担当的人，就越应该懂得欣赏和包容他人，懂得敬畏和坚守真理，懂得敬畏和珍惜自己的岗位，懂得坚守良知和人格的底线。这将成为伴随你们一生的宝贵财富，更是你们人生的意义所在。

思 想

■清华大学校长 邱勇

大学是现代社会的思想库，传承人类过往的文明，孕育人类未来的希望。大学是新思想的发源地，守护社会的核心价值，引领社会的发展进步。培育有思想的青年人，永远是大学的核心目标。你们在大学四年里所收获的青春果实中，最宝贵的就是你们逐渐形成的思想。一个人能够成为什么样的人，关键在于他有着怎样的思想。有思想的人，不会失去目标、失去方向。有思想的人，内心是充实而丰富的。有思想的人，自有人格的魅力。

思想是人生最宝贵的财富。成为一个有思想的人，应该是你们的人生目标，但这个目标不可能在大学四年的时间里完成。思想的形成需要丰富的阅历，需要长期的积累，需要读万卷书、行万里路。你们需要用一生的时间去提升自己的思想。

思想的形成需要广泛的阅读，需要深入的

思考。阅读决定思想的宽度，思考决定思想的深度。你们要跨越知识的界限、文化的界限、时空的界限和自我的界限，在阅读中与智者先贤对话，在思考中与内心真我交流。希望你们不要因为碎片化信息的泛滥，而使自己的思想变得浅薄。希望你们在阅读和思考中反思人生，冲刷思想的杂质，磨砺思想的锋芒。

思想的形成离不开人生阅历，离不开深入的思考。丰富的阅历是形成思想的基础和前提，阅历沉淀的过程也是思想形成的过程。没有引发行动的思想，不是真正的思想；没有高尚思想指引的行动，是渺小的行动。

生活可以平淡，思想必求高远。法国17世纪的思想家帕斯卡尔曾说，“思想形成人的伟大”。我希望，你们在体察自然、感悟生命中提升思想的境界，在成就事业、开创未来中彰显思想的力量。在人生旅途上，做有思想的行者。

责 任

■武汉大学校长 窦贤康

习近平总书记说过，“青年一代有理想、有担当，国家就有前途，民族就有希望。”你们正处于实现中华民族伟大复兴的关键阶段，未来寄托在你们身上，时代的责任更需要你们去担当！

我期待你们永葆一颗“中国心”，主动承担起民族复兴的责任。

同学们，你们无论身处何时、何地，无论身处人生什么阶段、什么岗位，都要永葆一颗真诚的“中国心”，都要常怀家国之情，常念报国之志，常思兴国之道！

我期待你们敢为人先，主动承担起推动科技创新的责任。

世界上恐怕没有哪个民族比中华民族对发展科技有如此迫切的期望，科技落后曾使得近代中国不断地遭受外族凌辱、国家几将灭亡。一代又一代中国知识分子视民族复兴为己任，如解放初期的钱学森、郭永怀，他们放弃了国外的职位，毅然踏上回国之路，白手起家投身“两弹一星”事业；改革开放后，一大批留学生放弃国外较为优

越的生活条件，加入祖国的科技现代化进程。当今中国，在航天、高铁、量子信息、电子商务等科学技术领域已走在世界前列。要使中国进一步向大国走向强国，唯有靠科技创新。而科技创新的重担无疑要落在中国青年一代知识分子身上，这就是你们的责任！

我期待你们胸怀天下，主动承担起影响世界的责任。

当今世界，国家之间的交流更加频繁，合作更加紧密，人类命运休戚与共。作为青年一代，你们理应放眼全球，胸怀世界，主动担当起影响世界、改变世界的责任。

同学们，在我们的校史馆，刻着原国立武汉大学教务长朱光潜1944年给毕业生的题词——“个人温饱以外，别无高尚理想，士当引以自耻。”这句话到如今仍让我们振奋发愤。你们应当明白，武大培养的学生从来不只是为了个人的谋生，而是以实现国家富强、推动社会进步、谋求人类福祉为己任！

初 心

■北京交通大学校长 宁滨

我想在今天这个特殊时刻，与大家聊一聊“初心”这个话题，希望你们有所帮助与启发。

于学校而言，初心是恪守大学之道，培养一流人才，建设世界一流大学；于我而言，初心是忠诚教育科研事业，为国家、行业发展贡献力量。

那么，同学们，你们有没有认真思考过，你们的初心是什么呢？当经历了这几年大学生活的洗礼，你们的初心是否发生了改变？从今往后，当身处社会，面对比大学校园复杂百倍的环境、严峻百倍的挑战，你们又能否不忘初心、继续前行呢？

初心，源于追逐理想的决心。面对即将开启的人生新篇，希望你们能坚定自己的理想与抱负，重拾自己的激情与斗志，涵养宏大格局，树立家国情怀，强化责任担当，在行业和区域的发展、国家的进步、人类的命运来思考与谋划未来的人生。

初心，源于勤勉实干的恒心。未来，你们无

担 当

■苏州大学校长 熊思东

一代人有一代人的际遇，一代人有一代人的责任。如今，中华民族伟大复兴的接力棒已传递到你们手上。是你们，将贡献自己的青春和热血，在建党100周年的时候，把我们伟大的祖国全面建成小康社会；是你们，将与全体中华儿女一道，在建国100周年的时候，把我们伟大的祖国建成社会主义现代化强国。可以说，国家的未来、民族的希望，都寄托在你们的身上，掌握在你们的手中！你们怎样，中国便会

怎样。希望你们勇敢地肩负起时代赋予你们的重任，将个人梦想融入伟大的“中国梦”，认认真真做好每一件事，踏踏实实完成每一项任务，把每一份工作都当成事业来完成。期待在不远的将来，在中国的经济、政治、科学、文化等各个方面，都有一大批苏大人脱颖而出、勇挑重担，成为国家和民族的中流砥柱，让所有苏大人都为之骄傲和自豪！

