

直面 BAT, 结盟还是颠覆?

——一场投资者和创业者的“密谋”

■本报见习记者 李勤

腾讯、百度和阿里巴巴在打车市场又要打起来了。

12月9日,滴滴打车宣布,公司获得新一轮超过7亿美元融资,由腾讯、淡马锡等主导投资。12月17日,百度与Uber正式签署战略合作及投资协议,与阿里巴巴系的快的打车、腾讯系的滴滴打车一决高下。

被业界称为“BAT”互联网三大巨头百度、腾讯和阿里巴巴除了在各自的优势领域独树一帜,也以收购或入股创业公司的方式快速介入新业务领域,以此围绕主营业务修筑护城河或者瞄准新领域开疆辟土。

“生、死、BAT”这似乎是一道摆在互联网创业圈面前的选择题。有的创业者在大好形势下,不甘被BAT就此打住,欲逃脱巨头的制衡和在这三家间站队的命运;有的创业者面临产品上市艰难甚至注定无法依靠自己独立上市的局面,盼被巨头收购或投资而不得。

此前,在2014中国青年天使会年度峰会上,互联网内外的创业者和投资人就上述问题进行了一场“密谈”,原本足以容纳200人的会场因为听众众多显得十分拥挤,还有些创业者只能站到门口。

大家都想摆脱“生、死、BAT”的魔咒。

抓住结盟的机遇

MFund创始人胡泽民还有一个特殊的身份——前91无线CEO。2013年,百度以总价为18.5亿美元的金额收购91无线,造就了中国互联网史上最大的并购案。在91无线出售给百度的同时,其正在香港证交所申请上市。然而,当面对18.5亿美元的收购价格时,91无线同意了该笔交易。

胡泽民显然是赢家之一,如何让巨头以巨资收购或者投资,他十分有发言权。但事实上,据胡泽民介绍,91无线在早期融资时,巨头们根本没瞧上。

胡泽民在多次被投资者说“No”的情况下总结了一条经验:“如果没有足够力量,就去跟巨人掰手腕,有一点不靠谱。”

他告诫创业者,在讨论是颠覆BAT还是与其结盟之前,首先要让自己的产品有实力,才有话语权。在有实力面对BAT时,该拥抱的时候拥抱,该颠覆的时候也不要犹豫。因为对创业者而言,第一要务是求生存,第二是求壮大。

会上的“天使”们还给初期创业者支了个招:创业者与BAT有错综交织的利益关系,要能够



被业界称为“BAT”互联网三大巨头的百度、腾讯和阿里巴巴除了在各自的优势领域独树一帜,也以收购或入股创业公司的方式快速介入新业务领域。

图片来源:百度图片

借助“大树”的力量发展自己,等到力量积攒起来时,才能考虑颠覆的问题,在此之前,应该尽量以合作为主。

在91无线逐渐发展壮大时,它选择正面发起挑战,将360的所有产品在91下架。但是,在局面发生转变时,胡泽民意识到前路凶险,做出了另外一种选择。

“360做了与91无线同类型的产品,紧接着百度也做了,当时我没有那么担心,直到腾讯也要做的时候,我意识到当所有老大都开始在你的主战场布局时,你的流量已经被他们瓜分得差不多了。我当时几乎可以看到91无线的前途,这也是我们妥协将91无线‘送给’百度的原因之一。”胡泽民说。

关键时刻站好队

那么,创业者如何才能借助BAT的力量进行发展?

BAT收购颇有规律,据业内人士总结,BAT的常见策略包括:吃掉“老二”,形成行业垄断;投

资新业务,押宝新市场;查漏补缺,对抗竞争对手;阻击竞争对手,谨防被弯道超车;寻找平台流量变现的出口。

一家公司做到什么程度才能被BAT收购?一定是到了BAT需要它来互补,来快速整合市场的时候,只有在极端情况下,才会创立一个相似的产品把同类型的佼佼者给“灭”了。

而且,近年来,BAT在注资案件中持股比例微妙,这是一个显著的特点。例如,不管是今年上半年阿里注资恒生电子、华数传媒还是腾讯入股58同城、京东集团,二者投资所持股份比例均在20%左右。

中青创投创始人付岩分析:“BAT往往会选择垂直行业里面最好的公司,BAT的资源也的确对创业者有吸引力。但是BAT这样的投资者进入到创业公司后,在董事会里会对行业和公司本身有最好的了解。所以对BAT而言,进可攻退可守,如果不成气候就让给别人做。”

在深入的了解后,BAT三巨头所投资的企业虽然不乏成功案例,但大多数结盟在经历了早期短暂甜蜜后就出现危机。

虽然大多数创业者并不满足于财务投资,更

希望寻求真正的战略投资者,但是真正能拿出战略资源进行投资的巨头还是比较少,付岩指出,这也是多赢的方式,创业者不必刻意回避。

八八众筹创始人何丰源提醒,站队时机要把握,创业者一定要在合适的时候接受巨头的财务投资。

“如果只能成为BAT中一个不起眼的小部门,这对初期创业者没有任何好处,反而贴上一个标签,影响了其他合作机会。所以创业者要做到一定规模,有一定话语权时,选择合适的时机来站队。”何丰源说。

自己当“大佬”

有投资人指出,未来五年将是全产业互联网时代,所有的传统产业将会结合互联网精神发生改变。这意味着,BAT三大巨头中可能会有出局者。

中国的传统行业将一个个地被互联网所改造,从产业价值观到价值方式进行深度地改变,所有的企业都要经过这样一次洗礼,在这样的洗礼中可以看清自己的优势,抓住机遇,成为另外一个巨头。

三年前,移动互联网广告服务平台多盟公司联合创始人张鹤在马化腾的某次演讲中获悉,移动广告平台已经入了腾讯的法眼,刚开始觉得挺开心,一开始就和巨头瞄上了同一块“蛋糕”或者正可能被大老盯上。

但是,压力随之而来。几年之内要做到羽翼丰满,否则将面临巨头们接二连三地进入领域进行竞争。小米公司运用互联网思维快速成长的案例让张鹤深有体会,要探索出具有自己特色的运行模式。

据了解,在以销售为导向的营销模式转变为以关系为主导时,把产品卖给消费者,仅仅是跟消费者构建关系的开始。但是,小米显然深谙此道,通过前期互动,让所有的粉丝分不同的群体线上、线下互动起来,形成产品自运营群体。

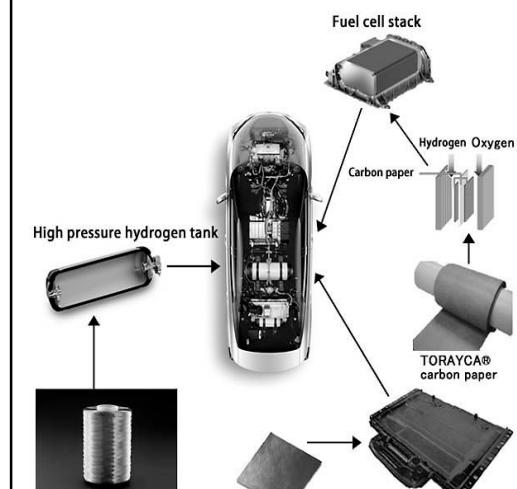
“线下有无数个城会,线上有各种各样的互动群板块,大家一起玩,一起旅游,一起骑自行车,一起交流等,形成消费者生活方式,对产品也形成了信任。小米公司已经掌握了消费者的需求,并以无数个需求来作为纽带维系,形成闭环。”张鹤分析认为,“小米模式”就是互联网思维的典型代表。

谁能将互联网思维与产业结合得出神入化,谁就能在全产业互联网时代脱颖而出成为下一个“大佬”。

战略动向

丰田燃料电池汽车使用碳纤维材料

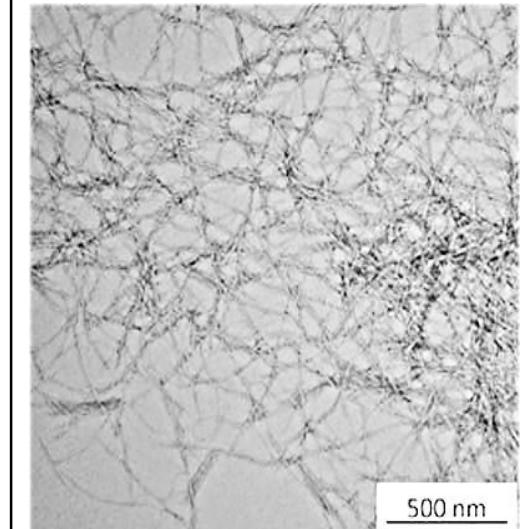
近日,东丽工业公司宣布其碳纤维材料被丰田汽车公司今年12月推出的燃料电池汽车MIRAI使用。用于MIRAI的东丽碳纤维材料包括:开发用于汽车结构部件的碳纤维增强热塑性塑料(CFRTP);用于燃料电池堆电极表面的碳纸,其中燃料电池堆是燃料电池汽车的核心部分,使用的碳纸材料东丽研究开发了30多年;此外,还有东丽特地开发用于高压氢罐的高强度碳纤维,该材料将用于制备MIRAI的高压氢罐。



图片来源:<http://www.toray.com/news/carbon/>

American Process宣布合作开发超强质轻汽车部件

近日,American Process、商富卓汽车公司、乔治亚理工学院、美国克拉克亚特兰大大学、Swinburne技术大学以及美国农业部森林产品实验室联合开发超强、质轻、纳米纤维素增强的汽车结构部件。纳米纤维素是一种从木中提取的、可快速实现高性能的纳米材料。该项目旨在用比传统材料成本低的先进增强聚合物替代汽车中质量重的钢结构,而纳米纤维素复合材料则有望成为目前昂贵、质轻碳纤维复合材料的低成本替代品。



图片来源:www.prweb.com
(刘少芳编译)

东软的网络安全“隧道”

■本报记者 张楠

前有“棱镜门”灼伤全球公众隐私,后有车王舒马赫的医疗数据被拿到黑市叫卖,互联网时代的信息安全问题,距离你我已不再遥远,为此我国还于11月24日举办了首届国家网络安全宣传周。

事实上,2010年“震网”病毒事件破坏了伊朗核设施,已经标志了

网络安全从传统“软攻击”阶段升级为直接攻击电力、金融、通信、核设施等核心要害系统的“硬摧毁”阶段。应对高级威胁防御(APT)已成为确保国家关键基础设施安全,保障国家安全、社会稳定、经济发展、人民生活安定的核心问题。

“网络安全问题无处不在,无论

技术积淀十余载

在很多业界人士眼中,一些企业的网络安全如今已经成了“皇帝的新装”。

东软则不然。据东软集团副总裁、网络安全事业部总经理杨纪文介绍,其网络安全业务起源于中国网络刚刚兴起的1996年——东软网络安全实验室成立,1999年东软防火墙产品开始批量化生产,“算起来东软网络安全业务很早就跟着集团上市了”。现在,其网络安全解决方案为来自政府、金融、能源、电信、教育、航空、企业等各行业的用户提供着服务。

例如作为中国主要的综合性金融服务提供商之一,某国有大型商业银行的正常运营关系到我国的国计民生。由于使用银行信息系统的用户数量巨大,一旦网络瘫痪或数据丢失,将会给国家和个人带来难以弥补的经济损失和信息安全。

东软根据该银行网银现有拓扑及规划方案,选择了NetEye万兆高性能防火墙替换原有千兆防火墙设备。为提高网银接入子区的安全性,该方案采用两层异构防火墙的架构,把网银接入子区划分成外联区、DMZ区和内网区三个不同的防护水平,层层递进,增强安全区域。而东软万兆高性能防火墙采用双机热备模式部署,同时处理两侧负载均衡过来的数据,有效加快了数据处理的速度,提高整个网络的吞吐能力。

关于产品的创新,张泉介绍,东软已经形成了4A管理平台系统,可以为用户提供完整的账户和身份管理,包括登录、身份认证、鉴权和审计等多种功能,更是首创了诸如广电、腾讯、163的多域同步认证,能够提供精准的内控管理。在安全事件中,可直接定位到人。

根据12月18日举行的第九届中国灾难恢复行业高层论坛发布的消息,东软NetEye凭借技术积淀再次获得国家信息安全漏洞库(CNVD)支撑单位称号。

排排坐分大“蛋糕”

网络安全行业中,“全国范围内能够参与竞争,或是有规模、有技术积淀、能做大做强的企业,可能仅有十家左右,但是已经达到群雄逐鹿的局面。”杨纪文指出。而网络安全行业未来的发展方向,主要在于APT、移动终端和虚拟化存储。

由于APT涉及国家安全,是国内主流安全企业的发展重点,很多高水平的研究机构都会有所投入。

而个人用户的通讯数据、个人隐私、位置跟踪、金融交易等,会越来越多地在移动终端上实现。手机被植入木马后,通过Wi-Fi、4G、3G网络就能接入核心业务,因此这块安全部分也将成为一块大“蛋糕”。

如果用户使用的是iOS系统,由于iOS应用全部得到苹果公司的安全验证,安全系数较高;而如果用户使用的安卓系统,因缺乏合法验证机制,就有可能下载到被植入木马的应用程序,进而威胁个人信息安全。

关于虚拟化存储,“一般人基本的安全意识都比较薄弱,其实所有的虚拟存储、云盘等,黑客都能够通过技术手段监控到。”杨纪文分析说:“万一有了黑客感兴趣的数据,如名人隐私或个人账户信息,都可以窃取到为之所用。包括现在应用广泛的云应用,在为大家提供便利的同时,同时也可能带来信息泄露的风险。”当前,安全的边界已经由用户端转向了云服务商。

从东软的角度,杨纪文认为其安全产品“走得相当稳健”,东软安全最初技术架构具备自主原创的基因:“我们最初提出的流过滤技术,最核心代码的自主开发,包括在技术研发展线、产品功能、性能等方面都非常关注细节。公司始终对网络安全业务有特别的考察。”

变革的力量

在今年3月份,东软集团正式对网络安全事业部的架构进行了调整,将研发和营销中心进行了深度整合。“整合效果在产品线前端已经反映出来了,尤其是后端的研发对于前端市场需求的反应效率提升很大,安全产品领域的效果也很明显。”东软集团网络安全事业部副总经理路娜认为,东软可以说在解决方案领域最懂网络安全,在网络安全领域最懂应用,尤其在融合完之后,还将在未来规划层面上一台阶。针对一些优势行业,东软安全业务目前正在积极、深入地策划一系列面对用户核心应用的安全需求解决方案以及衍生的安全产品,未来将在业务宽度、深度等规划层面上一台阶。

“融合对网络部门的发展非常重要,所对应的不只是一个防火墙或是堡垒机等单一的需求,而是出于对业务系统的充分理解,满足用户整体对信息系统的安全需求。我相信以后的网络安全市场不单是卖产品,而是卖服务。”杨纪文说。

张泉以社保系统的网络安全为例告诉记者:“现在我们与政府部门合作搭建‘安全的社保系统架构’,目的是要提升东软做的社保解决方案的系统安全。”

本届解决方案论坛的主题也正是“变革的力量”。东软集团董事长兼CEO刘积仁在大会演讲中称:“当我们想用互联网思维颠覆很多传统东西的时候,也认识到互联网并不可能颠覆所有事情。所以我们在融合,在选择挑战创新和现实之间不断抉择。在这个过程中,对企业竞争力的重新构造十分重要。”

派特生物亮相第三届中国宫颈癌防治工程学术年会

12月12~14日,第三届中国宫颈癌防治工程学术年会在京召开。

据悉,该会议的目的是更好地贯彻落实国家卫计委“两癌筛查”项目,旨在开创我国妇科肿瘤学术交流的新局面,介绍国内妇科肿瘤学术研究的最新成果以及专科医师培训、临床诊治规范等方面最新的发展趋势。会议邀请到了多位国内妇科肿瘤学知名教授及活跃在妇科肿瘤领域的专家,就妇科肿瘤热点问题举办专题讲座及讨论,开展疑难病例讨论、手术录像、剪辑展示等,引起与会医生的强烈反响。

本次会议还邀请了一批业内知名企业家。作为生物高技术企业代表之一,派特生物首次亮相在本次学术年会上。据悉,派特生物的核心技术“派特灵应用技术”及其产品临床应用多年,通过促进早期转阴、提高转阴率来预防宫颈肿瘤的发生,为临床提供了一种新的方法和手段;尤其是近期开发的女性宫颈术后高危HPV持续感染大样本临观项目,引起广大专家和妇产科医生的高度关注;该项目目前进展顺利,它的成功将大幅提升宫颈肿瘤手术的成功率,促进我国妇女健康事业的发展。

(陈飞宇)

曙光推出新一代云计算操作系统

本报讯 曙光公司12月19日推出了全新一代云计算操作系统——Cloudview1.8。据悉,曙光公司近期正参与并协助制定国家云计算最高标准,此次发布的产品直指云计算领域的全自主可控。

曙光公司首席运营官王正福表示,经过4年实践验证,曙光率先完成云平台全面国产化替代。曙光云计算操作系统Cloudview历经多个版本演进,从最初全国首个100%自主研发的云计算操作系统Cloudview1.0发展成为目前国产云计算操作系统领军型产品。

据了解,Cloudview1.8继续秉承全自主可控理念,基于Cloudview1.5版本在计算、存储、网络等方面进行了技术升级,更好地满足云计算基础设施管理的需求,同时优化升级多租户管理、项目资源管理、服务流程管理等功能,实现了IT基础设施管理与企业业务流程的结构性结合。

众所周知,从CPU芯片、操作系统到应用软件等各个关键业务系统的支撑平台,最开始全部依靠国外厂商提供。

对此,中国信息安全研究院副院长左晓栋表示,如今我们已有中国龙芯、国产操作系统Cloudview等形成的自主可控生态圈,自主可控意味着可信,已成为国家重点关注的安全能力标准。如今中国的IT技术正在追赶世界先进水平,Cloudview为我国云服务安全做出重大战略性贡献。

当天,由国家信息中心牵头的“电子政务云集成与应用国家工程实验室—云计算技术研究中心”在发布会上授牌,正式落户曙光公司。

(黄明刚)