

# 扬威水下靶场

——访海军装备部兵器部部长黄永庆

□李吉亮

2009年，中国最受瞩目的大事之一无疑就是新中国成立60周年大庆。从开国大典上的“万国牌”、“骡马队”，到新中国成立60周年大阅兵中的国产新武器、新装备，一条阅兵路，见证了新中国的成长和人民军队的发展壮大。而新中国成立以来的14次国庆阅兵，每次都刻下人民海军发展壮大的足迹。从1949年开国大典阅兵式时没有我海军装备受阅，到1999年新中国成立50周年阅兵我海军有6支方(梯)队受阅，再到新中国成立60周年阅兵，海军一共派出8支方(梯)队受阅，海军武器装备实现了从无到有，从有到多，从多到优的发展过程。

从一名普通的海军战士，到水警区业务长，再到今天的海军装备部兵器部部长，黄永庆的军人生涯见证了中国海军装备发展的曲折历程。

共和国60周年生日之际，黄永庆部长接受了我们的专访。多年的军事生涯让黄永庆养成了按部就班、一丝不苟的习惯。谈话时，他目光敏锐、说话直爽，思维的清晰和反应的迅速，给人以一个雷厉风行的军人印象。

黄永庆将自己的军旅生涯清楚地分为几个阶段：从战士、三七炮炮长、枪炮水武长，某水警区司令部训练科参谋、水武业务长到某水警区司令部水武业务长，某基地司令部水武业务长等在作战部队工作的蓝水生涯18年；从兵器部某处副处长、军代局副局长到兵器部部长等从事海军装备研究和管理机关工作的19年。每一个阶段，黄永庆部长都能道出很多故事，说到激昂之处，唏嘘不已。“中国海军装备正发展越快，越发展越好”是充满激情的黄永庆部长在采访中提及最多的话，言语间是由衷的自豪。

## 基层部队的18年磨炼

“军港的夜静悄悄，海浪把战舰轻轻地摇，年轻的水兵头枕着波涛，睡梦中露出甜美的微笑，海风你轻轻地吹，海浪你轻轻地摇，年轻的水兵多么辛劳，回到了祖国母亲的怀抱，让我们的水兵好好睡觉……”

一首《军港之夜》，句句道出了海军战士的心声。海流、水温、气象、波浪，无一不牵扯到战士们的生活，不管夏日的骄阳似火，还是冬天的寒风凛冽，不管雨雪霜暴，还是晕船呕吐，战士们都必须风雨无阻，不能有一丝马虎和倦怠。

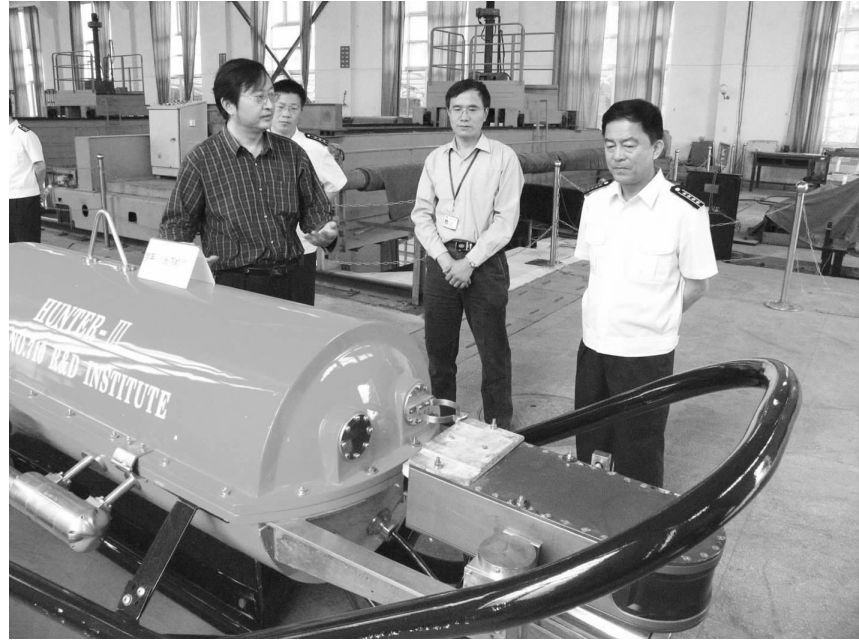
20世纪70年代初，由于身体素质好，政治条件合格等诸多因素，黄永庆应征入伍，穿上了海军军装，一穿就是近40年。

俗话说：“能上山，莫下海。”变幻莫测的海洋，给人带来了太多的恐惧和灾难，而黄永庆却在基层作战部队一干就是18年，其间他成功地演绎着每一个角色。他选择了这条路，必定是一条布满艰辛、坎坷、洒满心血和汗水的路。

问：从您的简历中我们看到，您于1972年入伍海军，先后扮演着十多个重要角色，请您概括地谈谈您在作战部队的军旅生涯好吗？其中有哪些深刻的记忆？

黄永庆：我1972年入伍，经新兵连、教导队四个月的基础训练后就被分配到水面舰艇部队，1976年因为机遇也由于个人的努力被选送到大连舰艇学院学习，经历其实很简单。可能因为喜欢海、热爱海军吧，在基层部队一干就是十多年，虽然经历过很多苦日子，但现在回忆起来却很美好。

虽然中学时代迷恋的是绿军装，但当穿上蓝灰色军装的那一刻，我就暗下决心，海军将是我终生的事业。海军的艰苦我是耳闻过的，而成为军人那一刻的自豪感却把我的一切畏惧都冲刷得干干净净！说海军苦，那是真的苦，我在基层部队十多年，常年出海，晕船、生活



在船舶重工710所检查反水雷装备研制工作

条件艰苦等因素自不待言，那时驻扎在海岛上，淡水不足，就用海水洗澡，海水干了以后，满身满脸都是盐花子。而常年出海，在舰艇上睡的都是上下铺，铺间的间距很小，躺在床上直不起腰来，后来当了干部也一直睡的是上下铺，四人间，睡觉一直很受罪。而说海军甜，也是真的甜，记得20世纪80年代，岛上主要靠自己发电供电，那会儿电视上放《射雕英雄传》，为了保证战士们娱乐生活，岛上坚持发电到晚上9点半，大伙儿围在一起看电视就很满足了。

## 迈向现代化的水中兵器

问：您参与、主持海装兵器工作近20年，可否结合您的工作经历介绍一下目前我国水中兵器发展的现状，以及我们的水中兵器如何实现创新发展？

黄永庆：新中国建立以来，水中兵器行业走过了近60年的发展历程。今天，回顾水中兵器的发展史，我个人认为可划分为朦胧、初步认识、徘徊、认识调整、长足稳定发展等五个时期。近20年来的亲历让我见证了中国海军水中兵器从零散突破到体系发展，从简单的机械电子式到现代多功能、智能效能式武器跨越的进步历程。这些光荣而辉煌的成就凝聚了水中兵器行业上下几代人的集体智慧和力量，我们应该铭记！历史是最好的一面镜子，也是一部最好的教科书，有经验也有教训，这无疑是一笔最为宝贵的财富。

我国水中兵器经历了从研仿、自行研制，到技术引进、自主创新的发展历程，硕果累累，走出了一条具有中国特色的水中兵器发展之路，为我国海军提供了性能先进的主战武器，有效地保障了海军水下作战能力，对实现新时期军事战略方针及赋予海军的使命任务具有重要的意义。所取得的成绩离不开各级、各级领导和部门的关怀和支持，离不开行业内各级人员辛勤努力的汗水。同时新型号的研制成功，不仅使技术水

平上了一个台阶，也为后续型号的研制打下了坚实的基础。随着科学技术的发展，相信一些新领域的高新技术必将更加广泛地应用在未来的水中兵器上。

问：如您所说，水中兵器近年来取得了跨越式的发展，已经为我海军部队提供了许多高质量的新型武器装备。而海军兵器装备是一个行业，多个部门，几十个单位，几万人密切合作、共同劳动的成果，其中不乏重重困难与曲折。我们看到1999年您调任兵器部副部长，2000年8月主持兵器部工作，2001年任部长一职，回望主持兵器部工作的10年，您的工作中经历着怎样的艰辛与曲折呢？

黄永庆：2000年我开始主持兵器部全面工作，2001年4月开始担任部长职务。这期间正是许多重点型号兵器的攻关年、攻坚年，都签了军令状，我深感责任重大，压力巨大。除努力学习工作外，不敢稍有松懈和大意。

任兵器部部长之初就有两件大事摆在我的面前：一是海装党委首长对新班子工作的全面要求、期望和信任；二是必须按计划要求完成十几个重点型号的研制和采购任务。

按照海军首长的要求和指示，兵器装备重点型号完成与否直接影响到海军战斗力的提高，影响到海军能否向军委交出合格的答卷。

作为支部书记、部长，上任之初我深感担子很重，怎样带领全体同志齐心协力、努力工作，完成上级交给的各项工作任务，特别是重点型号的建设任务，这是我首先考虑、反复考虑的问题。

那么，知道了工作重点，首先抓什么？

一、抓住主要矛盾，克服薄弱环节，真正形成顾全大局，讲求团结，形成合力的局面。兵器部由两个部缩编合并而成，部领导减少了，业务处也进行了优化整合。在这种情况下，团结问题始终是个难题，也是多年来各级首长关心的问题，这个问题不解决好，将直接影响到兵器部的各项工作。团结问题是部里

# 为使命和任务而战斗

## ——战友眼中的黄永庆



在昆明地区与工业部门座谈“十二五”发展规划



在船舶重工710所50周年所庆致词



随同海装首长在西安地区检查工作

新装备战技性能和作战效能为目标。在此基础上，黄永庆部长亲自组织策划了某新型装备试验方法研究工作，而且将从型号研制立项，即组织试验考核方法研究工作作为一项制度固化下来。这项制度的建立对于规范水中兵器试验项目，提高水中兵器装备试验效率和效益起到了重要作用，体现了黄永庆部长在抓水中兵器装备建设全过程中，始终坚持科学发展观，勇于创新，朴实严谨的工作作风。

为促进兵器行业长远健康发展，黄永庆部长总是身体力行，真抓实干，狠抓落实。近年来，针对水中兵器装备现状与应急作战需求的巨大差距，为抓紧落实军事

斗争作战装备，黄永庆部长呕心沥血，亲力亲为，亲自督促了多个型号的研制立项论证，亲临研制生产一线，常驻试验现场督战。从每一项战技指标的确定，每一项关键技术的攻关，每一次关键节点的转移，每一个关键环节的控制，每一次试验结果的判定，黄永庆部长都倾注了大量的心血和精力，经过几年的苦干实干，水中兵器装备按期保质完成了应急作战装备准备，为维护国家主权和领土完整交上了一份合格的答卷，为建设强大的人民海军作出了应有的贡献。

## 两次经久不息的掌声

某生产厂领导 张进

黄永庆部长第一次到我们厂检查指导工作是由我负责接待的，他给我的第一印象就是“工作狂”。从下飞机到宾馆，稍作洗漱后就迫不及待地要求到工厂去看看，谁劝阻都没有用，而且表情非常严肃、认真。

到了工厂，黄部长让我们直接带他到装配车间。他一路看得非常认真，也问得非常仔细，甚至还不忘和老一点的职工聊上几句，并时不时拍拍他们的肩膀。那时的黄部长脸上一直绽放着笑容，给人的感觉是非常和蔼、非常的亲切，好像他和职工早就是老朋友一样，没有半点架子。

实事求是地说，那时的工厂非常困难，举步维艰。黄部长在听完汇报作指示的时候一再强调，“令他非常高兴也非常欣慰的是全体员工的精神没有倒”。他的一片肺腑之言多次被热烈的掌声打断，这掌声是全体干部职工对黄部长忠诚国防事业、理解和信任军工人而发出的！这掌声，也从此让我对黄部长的崇敬之情油然而生。黄部长令我难忘的第二次掌声出现在2009年8月29日下午，那天工厂正就企业改革发展再次面临关键时期召开全厂干部大会，也恰遇黄部长又一次亲临工厂

检查指导。于是我代表全厂职工邀请黄部长在大会上作重要讲话，黄部长欣然答应。会上黄部长流畅的口才和清晰的思路，以及在他言辞中流露出的对工厂今天发展壮大的由衷欣慰，再次赢得了职工热烈的掌声。这掌声不仅体现了他与我们厂职工已经建立了非常深厚的友谊和感情，而且也充分说明我们职工非常懂得感恩！

## 令人钦佩的领导艺术

某型号总设计师 郝力勤

我初次见到黄永庆部长是在1991年3月的一次会议上，那是一次方案评审会。在评审组宣读评审意见之后，黄部长作了总结发言并提出指导性意见。黄部长在发言中，十分精辟地分析了问题的核心，从全局和领导的高度提出了解决关键问题的最佳方案，从实际操作的角度，提出了可行的措施，这一切使与会的所有单位和人员都深感鼓舞。

给我印象特别深的是，黄部长不仅提出了严格要求，指出差距，甚至提出了严厉的批评，使从事该项任务的人员深刻认识到困难的程度和差距。同时，黄部长更多的是给出了对解决问题的关心、支持和具体的方法，特别是上级领导和上级机关部门主动为基层单位解决困难，提供更完备的条件和措施。实践证明，正是黄部长这种既严格要求又具体关怀的领导艺术，使我们遇到的各种困难，包括技术攻关等，在较短时间内得到了很好解决，终于见到了光明的前景。这是我对黄部长其人感受最深的印象。

记得还有一次，那是黄部长刚到北京工作不久，当时我们几个总师系统负责人到北京出差，当天黄部长白天开会没有时间，而我们第二天就要离开北京，为此请示黄部长晚上到他家汇报工作。一到黄部长家，见到的是一间只有20平米的房子，屋内只能放下一张床和一张桌子、两把椅子。当时黄部长爱人也已来京，见到我们，她只好脱鞋坐到床上去了。我们道出了他生活条件的艰苦，黄部长却不以为然。

黄部长身为领导，对我们从事具体工作的技术人员总是那么热情，每次见到我总是很远就跑过来握手、打招呼，丝毫没有领导的架子，给人一种特别亲切的感觉。

忆往昔峥嵘岁月稠，看今朝前程似锦绣，望未来更上一层楼。在海军、海装党委领导下，一幅我国水中兵器更加美好的发展前景画卷展现在眼前，相信借20年来水中兵器快速发展的春风和坚实的技术积累，水中兵器行业的辛勤园丁们一定会用辛勤的汗水浇灌出百花盛开的第二个、第三个春天！在不远的将来，我国水中兵器事业必将更加灿烂辉煌！



黄永庆

1972年12月入伍，大连舰艇学院兵器系毕业，历任战士、三七炮炮长，猎潜艇副枪炮水武长、枪炮水武长，猎潜艇某大队水武业务长、代理枪炮业务长，某水警区司令部训练科参谋、水武业务长，某基地司令部水武业务长，作战部队工作18年。

1990年调入海军装备技术部兵器部工作，历任兵器部某处副处长、处长，后任海装某军事代表局副局长。

1999年调任兵器部副部长，2000年8月主持兵器部工作，2001年任部长等职。曾荣立二等功、三等功各1次，发表了多篇论文，获得过北海舰队专业技术比武水武干部总分第一名，海军业务长考核优秀成绩等。