

高教开放·海南前哨的「想象空间」

本报记者 温才妃



罗马不是一天建成的

罗马不是一天建成的。同样，海南的中外合作办学也不是今天才有的。

早在10年前，海南建设国际旅游岛时，就已经开始部署中外合作办学了。王琳眼见着一拨拨人来到海南调研中外合作办学，但开展了几年后，仍没有突出进展。

“一个重要原因在于，如果洽谈双方的高校在海南都没有办学基础的话，一下子把一所高校落在海南，涉及师资、管理、校园建设、政府对接等多事宜，事实上很难。”

最后，海南将国际合作办学的任务交到海南大学，由该校作为中方代表，去寻找国际合作办学伙伴，最终在2017年诞生了亚利桑那州立大学联合国际旅游学院。该学院也成为海南首个中外合作办学机构。

“并不是说没有办学基础就无法实现中外合作办学，只是受诸多办学条件和因素的限制，筹备的过程和办学周期会被拉长。”王琳补充道。

一年后，海南成了自贸港，政策红利迅速加快了中外合作办学的步伐。2018年当年，该省累计签约各类教育合作项目达91个，开工建设教育项目412个，总投资近200亿元。

海南省规划了三亚崖州湾科教城、陵水黎安国际教育创新试验区、海口江东桂林洋教育科技产业园区等三大园区，作为引进国内外知名高校在琼办学的相对集中区域。

中国传媒大学、中央民族大学、北京体育大学首批落户陵水黎安国际教育创新试验区，分别创办海南国际学院，携其外方合作高校——英国考文垂大学、美国密歇根州立大学、葡萄牙里斯本大学、英国诺丁汉特伦特大学、美国查塔姆大学等，聚焦以旅游业为引领的现代服务业。

北京外国语大学、北京语言大学聚焦江东新区总部基地及主导产业发展需求，落户海口江东桂林洋教育科技产业园区。

“后浪”的竞争确实给王琳带来了一定的“危机感”，但她认为，对于海南本土高校来说，这更多的是一种发展机遇和推动作用。“在巨资的注入下，或许很快能搭建起一个商业项目，但教育与之并不相同，它有自身独特的发展规律和影响因素。”她说。

比如，对中外合作办学项目而言，最核心的是国际化师资团队的建设。在引进高层次国际师资时，“拖家带口”比“单枪匹马”的教师更具稳定性。为他们做好“安居乐业”的生活服务，让他们尽快融入本地社区，是本土高校所具备的优势。于细微处见精神，才能保证国际教师安心工作。毕竟，中外合作办学在任何时候都是质量为王，而不是数量优先。

那么，她心中的这份笃定在政策红利的冲击下，还能够存在多久？

先做区域知识创新中心

到本世纪中叶，把我国建设成为世界主要科学中心和创新高地，这是党和国家领导人对我国科技发展的一种期许。

参照成为世界科学中心的逻辑，首先要成为世界科学次中心，而成为世界科学次中心之前，或许可以从成为区域知识创新中心找到突破口。

在周光礼看来，海南有潜力成为区域知识创新中心。区域知识创新中心最典型的特征是能够从事前沿知识生产，又能把知识生产通过有效的方式进行传播，进而将其转化为生产力，即知识的生产、传播和运用在一个地方实现。

如美国西部的旧金山湾区，以通信技术、信息技术为核心，支撑高校是斯坦福大学、加州伯克利大学；美国东北部的纽约湾区，以生命科学带动产业，支撑高校是麻省理工学院。据不完全统计，单是麻省理工学院和斯坦福大学的校友、教师创办的企业产值，就已经占到了美国GDP的1/5。由此可见，区域知识创新中心对一国发展的巨大牵引作用。

因此，此方案一经出台，海南便成为众望所归。有人认为，它是2.0版本的综合改革试验区，并逐渐成为东亚地区最大的自贸港。

无论未来发展如何，眼下它即将打造为我国中外合作办学的“前哨”。

高教开放的大门，正以海南先行模式迅速打开。无论是学习新加坡，还是参考粤港澳大湾区，海南发展的关键在于人才引进。对于教育、产业底子薄弱的海南而言，人才引进要靠政策红利，而给足了政策之后，海南高等教育的跨越式发展就能如愿以偿吗？创新的两个关键品质在于自由和冒险，海南是否做好了这两方面的准备？

创新中心——新加坡

它们最大的共同点在于都是自贸港，人员进出自由，尤其是科教政策都面向全球开放，能够吸引高等教育各方面要素到此聚集。同时，它们都是宜居地区，气候宜人。而相比新加坡，海南的面积足够大，生活成本也更加低廉。

“新加坡给我们的最大启示是，理工科大学可在短时间内打造为世界一流大学，而以人文社科为主打的大学，则需要漫长的历史积淀。”周光礼说，尤其是前者，对于海南自贸区中外合作办学而言，值得借鉴。

世界一流大学的形成主要有自然演化模式和人为设计模式两种。前者如牛津大学、哈佛大学，其成为一流大学遵循的是自然演化逻辑，经过漫长的历史积淀。后者如英国华威大学、加拿大滑铁卢大学，其形成一流大学是通过人为设计，短时间内通过组织和管理的创新实现跨越式发展。

新加坡的大学无疑是第二种。如新加坡国立大学从马来亚大学中分离出来，起步时基础薄弱，但在较短时间内便办成了世界一流大学，且办学水平远超当初的母体高校。

如今，全球一流人才除了流向美国之外，一些人也因高薪选择了新加坡。后者也在事实上成为东南亚高层次人才的汇集中心，吸引了一批优秀的学生到此留学。

中山大学国家治理研究院副院长申曙光认为，相较于雄安新区办雄安大学，人才流动会受到北京虹吸效应的影响，海南远离政治中心、经济中心，“一张白纸好画图”，只要国家政策到位，是能够吸引国内外优秀人才到此聚集的。

鉴于海南的高等教育基础薄弱，省内仅海南大学一所“双一流”高校，“海南的第一步，应该引进海外一流大学到此办分校，引进一流学科和有学科优势的专家、学者来此开设一流课程，从而形成集聚效应。”在接受《中国科学报》采访时，北京大学社会经济史研究所名誉所长萧国亮如是说。

“海南究竟该向谁学习，还得看它的人才培养目标定位在哪里。”申曙光把海南看作未来2.0版的综合改革试验区，为全国的改革开放服务，而不单单为海南服务。

萧国亮认为，海南不应简单地模仿新加坡、我国香港地区，而是应采纳各家之长，通过自主创新，实现具有中国特色的自贸港办学。“办学要培养通用人才，不能照搬他人的办学定位，应与国际接轨，体现更高的品位与要求。”

王琳对此表示赞同。她认为，海南的发展必须将高校优势与当地实际条件相结合，找好办学定位和目标，在办学模式、教学管理等方面进行创新式发展，才会有可持续的生命力。“事实上，不止一所美国高校在新加坡办学以关门告终，其原因就在于过于坚持‘自我特色’不变，与本地资源没有融合。”

吸引一流大学带动产业

反观国内三点一线地区，除了长江经济带，海南自贸区、粤港澳大湾区、雄安新区这三个“点”的高等教育在历史上都比较薄弱。但近年来，广东在高等教育领域接连出台新举措，使得该省的高等教育改革走在了全国前列。

以深圳为例，早在10年前，该市就开始进行规划，其高等教育由三个体系构成。

第一个体系是本土院校，如深圳大学、南方科技大学，以及全国高校排名第一的深圳职业技术学院。

第二个体系是名校所办的分校。如北京大学、清华大学、中国人民大学、哈尔滨工业大学等在此设立的本科或研究生院，香港中文大学、香港科技大学在深圳开设的分校。

第三个体系是专业学院。根据深圳市的主导产业，选择每个产业的龙头企业与政府合作，再分别寻找一所国内外大学办学实力最强的学院，四方合作办专业学院，为企业服务。例如，北理莫斯科大学、湖南大学罗切斯特设计学院（深圳）。

此前，海南公布了“十三五”期间重点发展的12大产业，包括旅游产业、热带特色高特的区位优势。”

效农业、互联网产业、医疗健康产业等。但萧国亮指出，海南最大的问题在于以前的产业结构单一，且成熟度远不如深圳。

他认为，海南如今的功能并不适合发展传统产业，而应在新兴产业上发力，建设高度知识密集型的零污染产业，如芯片、大数据、互联网、生命工程、新材料、新能源等。

申曙光也认为，海南的产业建设，第一阶段应与自贸区的特点相符合，重点打造国际贸易产业、现代服务业；第二阶段引进先进技术，在智能化、自动化等方面展开。

在周光礼看来，海南的专业学院建设并不那么迫切，“更重要的是，学习深圳高等教育的第二个体系建设，吸引海内外一流大学到此办分校，形成气候之后，自然会带动本土大学、产业共同发展”。

周光礼提醒道，此次在境外高校独资办学上的突破，有利于保留其母体学校的办学传统，更易形成或保留自身的特色。但与此同时，在专业设置上应是我国所急需的STEM专业，即科学、技术、工程、数学以及生命科学等学科专业。培养高水平科技创新人才，是我国面对复杂的政治形势亟须补足的短板。

“如果一个人的青春年华在某个城市度过，就会对该地产生不一样的情愫，毕业后甚至不愿意离开。此时，佐以适度的产业政策，就很有可能吸引他们留下创业，相关产业就能迅速发展起来。”周光礼说。

需要“带头冒险”的人

接受《中国科学报》采访的专家们纷纷表示，海南发展的关键在于人才引进。对于教育、产业底子薄弱的海南而言，人才引进要靠政策红利，但给足了政策之后，海南就能如愿发展吗？

创新的两个关键词是自由、冒险。那么，海南是否做好了这两方面的准备？

陈鸿指出，虽名为自由贸易港，但真正“绑住手脚”的却可能是自己。长期偏安一隅，海南人骨子里可能缺乏改革所需要的闯劲。

“中央给予海南巨大的政策红利，但海南人是否有能力、有勇气把原则性政策转化为可操作性政策，是眼下最头疼的事情。”陈鸿说，“如果没有一批打破既定平衡的人，凡事只会在政策上找依据，上面说什么就做什么，上面没说的就不做，照此发展就会陷入死循环。”

尽管自贸港办学拥有一定“自由”，可以冲破一些政策条框，但仍有很多“自由”无力冲破。一位不愿意透露姓名的专家表示，有关部门的政策从单个来看都是正确的，但有时组合在一起就会出现逻辑上的不自洽。由此，也容易导致各种政策组合起来所产生的系统优势消失。

如某有关部门严格控制中外合作办学，如果海南希望从此处寻找改革的政策依据，大概率会“碰壁”。相反，按照中央“先行先试”的原则，大胆创新、不拘泥文件条框，兴许能搏出一番天地。

“对于海南自贸港的发展，国家需要一批‘带头冒险’的人，在境外高校独资办学上舍得给予优惠条件，并敢于承担一定的风险，才能促进这一办学模式诞生。这也是‘先行先试’精神的体现。”陈鸿说，“当然，‘先行先试’不等同于胡来，而是要于情于理，建立在能够自圆其说的基础上。中央也要做好‘兜底’的准备，基于自贸区的特殊性去‘宽容’，否则执行者连警告都害怕，还谈何探索？”

在陈鸿看来，海南的发展要体现海南的国家价值、海南的自身价值。“第一原则是以优质资源的引进为主，再加一句 whatever(不管它是什么)；第二原则才是考虑海南自身经济发展特点和利益。”

特别是对于高等教育，“海南的思想解放要更快一些，步子要迈得更大一些。”申曙光说，“人文社科方面可以小心谨慎一些，但是科学技术方面要有更广阔的胸怀，应树立为我所用、不问出处的观念，吸引‘一带一路’沿线国家乃至全球的人才，真正发挥出海南独特的区位优势。”

中国大学评论



尤小立

苏州大学政治与公共管理学院副教授

日前，媒体披露山东有两名高考考生被冒名顶替，失去了上大学的机会，一人被莫名其妙地“安排”进湖北黄冈的某中专学校读书，另一名则干脆失去了入学资格，在社会底层苦苦打拼。然而，此类事件并非个别现象，仅在山东省教育厅公布的2018~2019年有关普通高等教育学历反馈数据的清查结果中，冒名顶替上大学者就有242名。如果再算上没有被发现的，以及其他省市可能出现的类似事件，真可谓是一览之下，触目惊心。

相关媒体报道、专家评论和网友的留言都不约而同地提到教育公平的问题，但就此事的性质看，破坏教育公平是说轻了，违反相关政策规定给予行政处分也轻了，因为整个事件涉嫌多项违法，应该依法追究相关人员的刑事责任和民事责任。

值得注意的是，在诸多的报道和评论中，人们议论的多是高考或高招阶段的腐败问题，几乎无人讨论或关注平时学习成绩很差、高考分数远低于录取分数线的冒名顶替者进了大学以后，为何能够顶着他人的名字自在逍遥，并顺利地毕业。

1999年，大学开始扩招，中国逐渐进入“高等教育大众化”阶段，当时的一个口号就是“宽进严出”。这个口号也是“高等教育大众化”政策合理性的依据之一。但现在看，大学的扩招虽然有其适合中国国情的一面，实际操作中，却仿佛只是在印证美国教育社会学家马丁·特罗的“宁可降低水平也要扩张”的大学扩张主义，且很少有学校能够驻足反思，汲取美国大学“大众化”过程中所走弯路的经验教训。

“扩招”与“保持水平”本身存在两难。也就是说，“扩招”确实会导致整体教育水平的下降，但这个“水平降低”的进程应该尽力减缓，甚至有所遏制。否则，“宽进严出”就会变成“宽进宽出”。

以笔者的实际教学体验和观察，1999年大学扩招之后，新入校的学生有两个明显的变化，一是不能接受批评了。以前，学生不给老师擦黑板，或者上课时睡觉，老师还可以提出批评，现在则说不得了。如果说了，马上会被学生利用课后的教学评分进行报复。二是学生的知识水平比预想中差了许多。如果继续使用同样难度的试题考试，一个班三分之一以上的学生成绩是肯定的。

前者或可称为道德层面的“宽”，它关乎教育。也就是说，在学生眼里，任课老师只负责传授知识和技能，不再负责“人”的教育，自然无须在道德品行上指手画脚。后者可是学习层面的“宽”。在掌握这个“宽”的尺度上也有两种类型。继续执行从严原则的是一类，这样的老师往往成了不受欢迎的对象，被学生私下里称为“老教师”（意即顽固保守、不通人情）。多数教师只能“识时务”，选择做第二种类型，即不断地根据学生的学习状况和水平而降低要求。

一旦“宽进宽出”成了风气，“严出”就必须成为形式，非有教育管理部门的明确指令无法执行。

“严出”之难，难在谁也不想当“操盘手”。学校为招生考虑，不愿意因此失去生源；学校教务部门为避免矛盾产生，或者为了给学生就业、深造和留学奠定基础，以便在各类评比、排名中争取先机，也以各种冠冕堂皇的理由，不支持教师在学习上或分数上“从严”处理。

由于学生对课程及任课教师的评价在设计上存在不合理之处，缺少应对学生恶意评分的方式，没有处理学生恶意评分的明确规定，教师出于“多一事不如少一事”的心理，也不可能在成绩上充任“刀斧手”。

大学以“宽进严出”为号召进行扩招，经过20多年的发展，却走向“宽进宽出”的结局。难怪冒名顶替上大学者在暴露学习能力和知识上的短板后，即便是在顶尖高校也不会被自然淘汰，仍可以通过考试，顺利毕业。至于从一般高校中获取文凭，更是不在话下。

现在，媒体从业者均是“大学本科以上学历”，专家的学历更是“无问西东”的高，大家都是大学学习生活的体验者和过来人。而据有关互联网研究机构统计，国内的网民中，九成未上过大学，四成的学历在初中及以下。

然而，在此次曝光的山东冒名顶替上大学的事件中，教育水平和生活经历差距巨大的两个群体，都没有将关注点放在学习能力差、分数极低的冒名顶替者进入大学后的学习状况上，这至少说明，他们彼此对大学的现状有着相同的印象和基本的共识，这就是大学只是门槛高，学习的压力并不大。

客观地说，这也是整个社会对于当下大学教学和学习状况的总体印象。无论这个并不美妙的印象是否符合实际，都值得每一位大学管理者和教学工作者认真反思。