

海外视野

栏目主持:中国人民大学外国语学院院长郭英剑

# 这就是一所好大学

郭英剑



一所好大学，既要有情怀，也要有担当。只有情怀而没有担当，必有虚伪做作之成分；只有担当而没有情怀，必分不清是非善恶美丑。

## 一位小学生的大学梦

9月4日，新学期刚刚开学不久，一位名叫劳拉·斯奈德(Laura Snyder)的美国小学教师在自己的脸书上发布了一条信息。出乎她所有人的意料，这条短短的消息引发全美网络疯传，成为众多媒体关注的焦点。

在讲述这个事件之前，我们需要了解美国的一个节日——“全国大学色彩日”(National College Colors Day)，这个节日是美国劳动节(即9月份的第一个星期一)之前的星期五。在这一天，美国的学生、家长、家人、球迷和大学校友都会穿上各自高校或者母校的球队队服，强调团队精神，彰显团结一致。

斯奈德说，她所在的小学参加了大学色彩日，她班上的一个四年级男生对她说了，自己很喜欢田纳西大学(University of Tennessee)，也很想穿一件田纳西大学的T恤，但他没有。田纳西大学的色彩是橙色(Tennessee Orange)。于是，斯奈德老师就与这位男生商量，他可以穿一件橙色T恤来显示他对这所大学的热爱。节日那天，这个男生非常兴奋地来到老师身边向她展示自己的T恤，出乎教师所料，他在自己的橙色T恤上，手工制作了一个标志UT——田纳西大学的缩写！字迹歪歪扭扭，但诚心可鉴！

然而，到了当天午餐后，男生跑到教师办公室哭了起来。因为午餐时，他受到了一些同学们的欺负，大家都嘲笑他DIY的大学标志。这让他感到非常伤心。斯奈德深知孩子们虽然年纪小，但有时候是残忍的，看到这个可爱的男生因为热爱一所大学而受到委屈，就决定帮助他。于是，斯奈德在文中说，自己很想送学生一件很特别的田纳西大学的T恤，如果有人与该校有关系，就可以使这件小礼物看上去对男生来说显得很特别。她希望朋友圈中有人可以和自己联系，帮助她共同完

成这个想法。

## 9年后，欢迎你成为我们的在校生

出乎斯奈德意料的是，在不到24小时的时间里，她的推文得到了数千人的转发，而她的网络呼喊更是得到了来自四面八方，特别是来自田纳西大学的热烈呼应。随后所发生的一幕幕，演绎成了一个鼓舞人心的动人故事！

田纳西大学给男生寄送了一个“志愿者包”，里面有来自校内各部门的捐赠物品，有球衣、帽子，由球队主教练为这名学生签名的足球，还有笔记本、笔和水瓶等物品。这些物品不仅是给这位男生，也是给斯奈德老师所教的全班同学。

田纳西大学在周五宣布，将把男生的手绘T恤制作成官方T恤，并将收入捐赠给一家反霸凌基金会。该校表示，这位男生的创意令人喜爱，他的创意又反馈到学校，反馈到球队，反馈到校园，让人们深受启发。消息一出，第二天，该校运动商店的服务器就因登录人数众多而崩溃。据该校发言人说，到周一，这款T恤已经售出16000件。

田纳西大学在举行的新闻发布会上说，为了表彰这位四年级学生的志愿者精神，校方宣布录取他为该校2028年入学、2032届的学生！这意味着，9年之后，只要该生愿意，他将成为该校的一名大学生！这大概是全美最早也是年龄最小而获得大学录取通知书的人了！不仅如此，该校还宣布，只要他愿意读田纳西大学，能够满足相关条件，该校将给予他涵盖大学四年的全额奖学金。

斯奈德老师根据家人的愿望，并未透露该生的任何信息，也未发布他的正面照片(网上能够看到的只是一个背影照)。但她后来在脸书上告诉大家，这个男生非常高兴收到礼物，他很自豪地穿上了球衣，戴上了帽子。

当斯奈德老师向人们介绍他的梦想是如何激发并感动了众人的时候，很多人都非常激动，热泪盈眶。

斯奈德说，这位四年级男生的脸上开始洋溢着笑容，走起路来挺胸抬头，让人看到他的自信心在提高！为此，她衷心感谢田纳西大学！而田纳西大学也已经与男生的母亲接触过几次，这位母亲对大学深表感谢，并说来自四面八方的支持与帮助令他们全家深受感动！

## 校长为被遣返国际学生讨说法

田纳西大学所发生的动人故事，让我想起了几乎与上述故事同时发生的两件事情。

此前稍早一点的8月份，美国亚利桑那州立大学的9名中国留学生在美国洛杉矶国际机场遭押审问，尽管他们的文件齐全但却被拒绝入境。该事件一出，该校校长克劳(Michael M. Crow)即刻致信国务卿与国土安全部部长，要求对相关程序进行深入分析与评估，以解决学生进入美国时所遇到的困扰。

与此同时，8月23日，哈佛大学2019级新生、来自巴勒斯坦的17岁男生阿贾维在抵达波士顿罗德国际机场后，遭到了海关人员数小时的盘查。之后海关吊销了他的签证，并将他遣返。

此事一出，哈佛相关人员即刻采取行动。根据哈佛发言人斯万(Jonathan L. Swain)的邮件所称，哈佛能够在9月3日开学之际解决这一问题。他在邮件中说，哈佛正与学生家长与有关当局密切合作，力争尽早解决问题，使他能够早日加入班集体。

哈佛雇佣移民律师等专业人士，还有国际事务部，专门解决与阿贾维案件类似的签证事宜。阿贾维也说，他一直都与哈佛的国际事务办公室的移民项目负责人保持着联系。

早在7月份，哈佛校长巴科就致信国务卿蓬佩奥与国土安全部部长，

对联邦政府当下的移民政策表达“深切关注”。他在信中特别援引了诸如阿贾维这类签证申请遭到延期审查甚至被拒入境的案例。

9月4日，哈佛校报报道，经校方证实，在海关遭拒被遣返的阿贾维已经抵达哈佛，并于周二(9月3日)开始上课。

## 好大学，既要有情怀，也要有担当

应该说，美国高校无论是快速反应、深度介入，还是校长及时声明、做出承诺，都来得及，令人感动，同时更令人感慨。

美国高校为什么要对一个9年后才有可能选择进入大学的小学生如此关爱？又为什么对国际学生如此关切？

其实道理很简单：无论是未来的学生，还是国际学生，他们都是或者未来是自己的大学生。在他们最需要大学帮助的关键时刻，美国高校不单单是力挺学生，实际上也是在向全社会表明自己的立场，并以支持学生的行动来表明自己旗帜鲜明的态度。

当代大学不仅是知识学问的交汇点、思想观念的集散地，也应该是实践行动的源发地，引领社会潮流的风向标。如果我们承认一所高校保护自己的学生、教师乃是天职，那么，现实生活中的突发事件，往往就是一所高校显示其社会角色、承担社会责任、支持未来学生的关键时刻。

从这个意义上说，无论是今天的田纳西大学的声明与作为，还是哈佛大学与亚利桑那州立大学两所高校校长的关切与承诺，都既有情怀也有担当。其实，无论一个人还是一所高校，有情怀就该有担当。只有情怀没有担当，必有虚伪做作之成分；只有担当没有情怀，必分不清是非善恶美丑。

上述美国高校以实际行动告诉我们：在关键时刻，能够力挺自己(未来)学生的大学，就是好大学！

# 西交利物浦大学 一场没有围墙的国际节

本报通讯员 石露芸 见习记者 许悦



国际节现场

打开手机微信朋友圈，西交利物浦大学的学生们被“自家”的国际节现场美图刷屏：从二十国文化创意集市，到十大异国美食摊位；从充满欧美风情的街头艺术表演，到富有东方神韵的太极功夫秀……只有想不到，没有西交利物浦大学师生做不到。

在新中国成立70周年之际，为响应国家外交战略，展现苏州开放包容的城市环境，西交利物浦大学(以下简称西浦)于10月20日举办了首届国际节，作为2019苏州国际日的一环，面向社会公众免费开放，吸引了数千名中外来宾前来参加，在这座国际化的开放式校园中体验中西文化的交融。

西交利物浦大学执行校长席西民说：“西浦不仅是形态上没有围墙，在理念、资源和思想上都没有围墙。”

西交利物浦大学位于苏州独墅湖科教创新区，作为一所没有围墙的国际化大学，整个校区与四周社区紧密相连，当天除在校师生外，还有数千名苏州市民、外国友人、高校及中小学师生、企业代表等走进西浦校园参加活动。

“苏州是一座国际化的都市，本届西浦国际节的举办，为当地居民提供了更多体验多元文化、进行跨文化交流的机会，有助于深化大学与当地社群、国际化社群之间的互动与交流。”西浦市场与交流办公室主任毕新表示。

活动当天，学校在校内打造了一个完全开放的区域，设置美食集市、文化创意集市、欧美街头艺术、莎莎舞表演、涂鸦文化体验、环保主题儿童乐园和中央舞台秀等丰富多彩的内容，让参与者尽情享受周末，一站式吃遍多国美食、一次体验多国风情文化。

“在这样一所开放、漂亮的校园里举办如此大型的国际文化活动，展示了西浦与传统高校不同的特色与风情。”在苏州工业园区从事生物医药研发工作的胡先生慕名前来参加西浦国际节。

像胡先生一样慕名前来参观的市民中，有些是选择全家出动。在西浦国际节上，不论男女老少，均能找到属于自己的一片小天地。

在美食摊位前，热乎乎的墨西哥烤香肠、加粉比热狗和香甜软糯的苏式糖粥获得了中外来宾的青睐，小朋友们则在独具新意的纸质游乐园流连忘返。在涂鸦区创意DIY、莎莎舞互动教学环节，现场观众踊跃体验，亲身感受异域文化氛围，不做“旁观者”……

“开放式的校园设计是西浦的一个重要特色，它背后体现的理念是——为所有人提供一个开放的、创新的学习环境，今天举办的国际节是这一理念的又一印证。”在国际节开幕致辞中，西交利物浦大学副校长钱秋玲说，真诚地欢迎大家走进西浦校园、参加西浦首届国际节，去观赏、去聆听、去品尝，去感受这充满活力、国际化的氛围。

“今天的活动很有趣，我们可以和来自不同国家的人互动，亲身体验不同的文化特色，在文化交流方面也有特殊意义。”生物科学专业的大四学生 Sergio Chavez 说。

西浦传播学专业大二学生金禹兵表示，西浦国际节真正表现出西浦作为一所国际化大学对于文化的包容性，“各种文化被融合在一起，却又和谐共存，尤其是中外艺人表演的环节，真正说明了艺术无国界，各国文化都是共通的”。

域外传真

# 为学生打好 人机协同工作的基础

阿德内坎·德德科

展的作用。从中我们可以看到，有些工作是独属于员工，而工作机器人所不能胜任的。

其次，麦肯锡报告的预测存在只要机器工作效率更高的工种，人类员工就会被取代的错误假设。因为公司使用机器也存在购置和维护的成本费，并且在执行非设定的工作时，机器还需要被重新编程。这样的投入对于小成本经营的公司来说难以支撑。

上述问题证明，在第四次工业革命中，我们未来所要面对的工作环境和失业情况或许并没有想象的那样糟糕。事实上，2018年的一项相关研究报告也指出，未来的工作环境更有可能是人与机器人大量的协同工作。

在未来的机器人工作环境中，人工智能作为工具将会在程序员定义的参数范围内执行特定任务。当必须执行更为复杂或非常规的任务时，人类需要承担更多的责任，例如接管机器的控制权。这就意味着，员工将越来越多地承担与非结构性活动、控制协作相关的角色。这可能包括管理生产流程、解决异常和瓶颈以及与客户打交道等事务。因此，雇主将更加重视人才的“软”技能，如沟通、解决问题、在高压下做出决策等方面的能力。

面对上述变化，高等教育应该及时作出相应的变革，培养学生具有适应未来新工作方式和环境的能力，尽可能让学生在毕业前拥有参与人机协同工作的经验。高校领导必须做好决策和统筹工作，思考在学生培养中应该重视哪些方面，不同院系专业面对未来新智能化工作环境，需要在学生教育过程中做出哪些调整等。

更重要的是，面对未来人机协同的工作环境，高等教育和企业间也应建立密切的联系，互相合作、促进，否则在培养足以应对未来工作环境的學生等方面将会面临阻碍。

(作者系美国东北大学供应链与信息管理专业副教授，许悦编译)

四海游学

# 保护与文化

## ——第29届国际保护生物学大会的感悟

Kelley Reardon



Kelley Reardon(左二)与导师李彬彬(右中)以及iMEP小组的其他成员

法国海洋探险家雅克·伊夫·库斯托(Jacques Yves Cousteau)曾经说过：“无论出于什么原因，当一个人有机会经历非凡的生活时，他无权对此保密。”在今年于马来西亚首都吉隆坡举行的第29届国际保护生物学大会(International Congress for Conservation Biology, ICCB)上，雅克·库斯托的孙子——法比恩·库斯托(Fabien Cousteau)在开幕致辞中分享了祖父的智慧感悟，激励了数百名与会者。当时我也在现场。

正如一位与会者所说，保护生物专家是“稀有物种”，很难找到，这是因为野外保护工作往往在全球比较偏远的地区，而且对身体素质有较高要求。这是一场极为难得的盛会，因为500多名保护生物专家齐聚一堂。

我遇到的一位保护生物学者刚从东南亚婆罗洲的热带丛林返回，他在那里研究毒蛇；我还遇到了试图拯救濒临灭绝物种，例如拯救苏门答腊犀牛的科学家们。这些保护生态专家毕生致力于野生生物物种的研究，全力保护无法为自己争取权益的动物。

我的研究项目重点是比较中国大熊猫和印度孟加拉虎所面临的人类与野生动物相冲突的情况。虽然这两个物种在许多方面有所不同，但它们也有许多相似之处，我希望能够通过这两个案例研究，学习到新东西。

在本届国际保护生物学大会上，与会者有很多机会可以拓展人脉、结识新朋友，也会遇到很多老朋友和同事。我在昆山杜克的同学们以及导师李彬彬也会在会上介绍了自己的研究成果。我最近一直住在美国，在离开中国一段时间后能够再次见到大家真是太好了。

会上，我的同学们就野生动物非法贸易、自然保护区保护和东南亚的栖息地连接等主题进行了演示汇报，获得了总体非常正面的反馈意见。

会后，我们一起游览了吉隆坡，在小吃摊上尝试当地美食，品尝山竹和荔枝等新鲜水果。

吉隆坡与昆山杜克相似，都是多元化的代表。在同一天里，你可以逛逛唐人街、参观清真寺、品尝印度食物，还可以在高端时尚店购物。吉隆坡是我参观过的最具多元文化的城市之一，这让我感到非常兴奋。我热爱旅行，希望能够体验异国的文化传统和食物。

在没有会议日程的下午，我游览了著名的黑风洞(Batu caves)。在长长的彩色阶梯旁边，矗立着一个巨大的镀金泰米尔战神穆鲁干王(Lord Murugan)塑像，沿着台阶走上去，可以参观多个石灰岩洞穴，里面建有多座印度教的寺庙。阳光从洞穴顶部的开口处倾洒下来，真是美不胜收。猴子们在岩壁上嬉戏，为游客增添了别样的乐趣。

在闭幕致辞中，一位科学家和一位当地社区项目负责人共同讲述了一个不同寻常的故事，体现了科学与文化的融合。

在西太平洋岛国密克罗尼西亚，污染和气候变化造成鱼类数量下降。当地土著居民很着急，于是酋长聘请了海洋生物学家妮可·克萊恩博士(Nicole Crane)来研究珊瑚礁。在闭幕致辞中，妮可·克萊恩博士与当地社区的项目负责人小约翰·卢马尔(John Rulmal Jr.)一起上台，介绍了双方的合作与感悟。

妮可·克萊恩向当地土著社区解释了她的研究发现，如何解决珊瑚礁中的鱼类管理问题。当地领导认真思考了这些信息，并融合了他们对水和野生动物的传统文化知识。这些领导拥有丰富的治理经验——这片海域由多个社区共享，管理非常复杂。

妮可·克萊恩博士明白，比起像她这样的外国科学家，当地社区领导对自己的家乡有着更为全面的了解，并且能够做出更为明智的保护管理决定。

在讲述中，妮可·克萊恩博士和卢马尔展示了一张幻灯片，上面写道，“作为保护生物学家群体，我们需要确保这些声音非常响亮，这些实践被接受，传统知识被放在保护规划和实施的首要位置。”这是一个独特的视角，我觉得应该得到保护生物学界的更多关注。我想其他人也有同感，因为与会者们起立鼓掌，高度肯定了妮可·克萊恩博士和卢马尔的工作。

在我们的世界里，文化和保护不可避免地交织在一起。我十分希望能够继续在这两个领域深入学习。本月，我将前往斐济、新西兰和澳大利亚，担任维托教育(Verto Education)的环境科学现场讲师。维托教育的课程面向希望出国学习的大学新生以及高中毕业的间隔年学生。除了环境科学课程，学生们还将修习一门文化人类学课程，均计入大学学分。

我非常高兴能帮助他人更多地了解有关野生动物保护的知识，此外，我也很高兴能把传统知识与西方科学结合起来。

在马来西亚参加了国际保护生物学大会后，我更加坚定地相信，全面平衡的视角是解决环境问题最有效、最高效、最可持续的方法。

(作者系昆山杜克大学环境政策硕士项目2019届毕业生)