

混合所有制:走在改革的风口浪尖

■本报记者 陈欢欢

要论 2014 年最风生水起的能源企业,非中国石油化工集团公司(简称中石化)莫属。

一场混合所有制改革,吸引上千亿元的投资,门口等着合作的投资者还排起长龙,触角伸到了物流、零售等各个领域……在体制改革未有实质性突破之前,中石化此次混改无疑起到了引领作用。

实际上,中央财经领导小组会议已经传达出了明确的信号:中国能源革命的根本就是市场化改革。在“新常态”下,混合所有制改革也被赋予了新的意义。

虽然业界对中石化此次混改能否真正推动体制改革还存在争议,但也颇为期待。中石化董事长傅成玉近日在接受媒体采访时也直言:“我们刚刚起步,后面还有深化改革,并非到此为止。”

“改革的空间还很大。”中国企业改革与发展研究会副会长周放生强调,“现在的经济发展已经不完全依靠投资了,主要得靠改革红利,改革就得动真格的。”

牵手非油伙伴

一直以来,中石化是高高站在神坛上的。2013年,中石化经营收入 28803.11 亿元,营业利润 964.53 亿元,连续十年排名中国 500 强企业第一位。即使放眼世界,根据美国《财富》杂志排名,中石化也跻身 2014 年世界 500 强第三名。

今年,中石化借混合所有制改革之风,迅速同大润发、顺丰、一号店、西藏卓玛矿泉水等展开合作,颇为亲民。

“中石化今年干了两件大事。”在 9 月 26 日举行的“2014 中国能源高层对话”上,中国石油化工集团公司新闻发言人吕大鹏表示,除了在页岩气开采方面获得突破外,中石化今年的另一件大事,就是探索混合所有制。

不过,由于非油业务成为改革主力,中石化此轮混改也引发争议,被批评“并未触及核心业务”。相比之下,中石油则“实在”得多,今年 5 月,中石油高调宣布转让价值千亿元的西气东输管道资产。

但中石油的积极并未如预期那样加快其改革步伐,反而再无下文。分析人士指出:“在油气改革最终方案未定的前提下,中石油单独推进管网改革确实有些超前。”此外,油气改革涉及到上中下游三大环节,而选择率先触动位于中游的管网,也被认为是并非最佳突破口。

反观中石化,“聪明”地选择了非油业务入



在“新常态”下,混合所有制改革也被赋予了新的意义。

台禹微制图

手,既合理回避了核心业务改革中的困难,又推进了改革。“中石化此举并非看中非油业务的利润,而是表示了改革的决心。”一位业内人士向《中国科学报》记者分析指出。

傅成玉则更明确地表示,体制机制不灵活导致国企缺乏活力,混合所有制改革正是为了提升企业活力。“等到董事会成立,公司就转变为市场化的运行机制,以前行政化色彩比较浓的、我们改不动的‘深水区’都要改了。所以,我们真正实现的是改革,最终赢的是制度。”

“儿子娶媳妇”

虽然被外界批评“未涉及主营业务”,但中石化对非油业务的利润并非不在乎,吕大鹏就形容此次混改“为儿子娶媳妇”。

“混合所有制就是把我们的成品油销售板块进行包装,像一个小伙子打扮好之后找了一个‘媳妇’。所以混合所有制不是把小伙子的胳膊卸掉卖了,而是给他组建了一个新家庭。”吕大鹏表示,“儿子”有些事不会做,要靠

精明的“媳妇”帮忙,将来“儿孙满堂”,为社会作出更大的贡献。

他甚至指出:“非油业务前景很大,我们不仅找资金,也找合作伙伴,共同挖掘金矿。”

例如,中石化在全国 3 万个加油站中设立了 2.3 万个便利店,已经搭建好了渠道,但是如何迅速产生利润并非其强项,因此同易捷合作将能迅速打造综合服务商。

作为“媳妇”之一,新奥集团党委书记兼集团副总裁王世宏也认为混合所有制将能实现国有企业和民营企业的双赢。他表示:“民营企业对混合所有制非常赞同。我们经过 20 年的发展,已经合作成立了 100 多家混合所有制企业,这种方式确实有独到之处。近 5 年来,我们净资产的复合增长率达到 18% 以上,员工收入增长 12% 以上。”

不过,由于新奥集团占股较少,未进入董事会。王世宏代表大股东建议:一、财务透明,让小股东有知情权;二、扩大民营企业在监事会上的监督权,限制大股东的投票权;三、提高民营企业的股份和参与权,拥有否决权。

对此,吕大鹏表示:“大家既然走到了一

起,不是为了争权,而是为了把日子过好。在新的董事会里,每一位董事甚至是股东的合理想法都能得到保证,因为大家目标一致。”

顺势而为

客观来说,中石化在“娶媳妇”这个问题上确实很“划算”——“媳妇”多,“嫁妆”也丰厚。

据吕大鹏介绍,中石化销售公司由于存在负债,净资产实际为 644 亿元,通过“招亲”实现了国有资产保值增值,扩大了影响力和带动力。据悉,中石化销售公司 29.99% 的股权在极短时间内被 25 家各类机构用 1071 亿元抢购。

“在 11 个董事席位中,民营企业获得 3 席,中石化获得 4 个席位,目的就是防止一股独大。”吕大鹏说。

“社会上对中央企业尤其是‘大块头’的开放有很多顾虑,比如民营企业拿几十亿真金白银进来,结果所占席位寥寥。”周放生建议尝试优先股,这样民营企业就可能有董事席位、监事席位,就有可能在股权结构、公司治理上产生制衡、互相激励,两种机制也能优势互补、劣势对冲。

根据自己多年的管理经验,周放生认为:“国有资本保值增值的历史案例说明,只有混合所有制才能更好地保值增值,自己干滚雪球利润非常有限,一定是倒逼机制才能奏效。”

王世宏也建议:“不能通过改制让国有资产无限膨胀,也不能造成国有资产流失,应该公平公正地由第三方机构合理评估资产。”

对目前民营企业所实行的劳动分红制,周放生也称赞不已:“我知道有几千家企业开始实行劳动分红,之后利润增长最低为 30%,最高为 100%,这就是典型的制度红利,大量的贪腐、浪费、低效都变成了利润。”

作为一位长期从事国有资产监督管理的“资深改革专家”,周放生坦言:“改革的空间其实非常大,关键就是解放思想,只有改革国有资产才能保值增值,不然天天都在流失。”

多位能源领域的民营企业家也告诉《中国科学报》记者,目前制约企业和行业发展的最大因素就是没有开放的机制。

“能源革命必须进一步改革开放,包容我们自己发展中的问题和缺陷,才能进步。”国家应对气候变化战略研究和国际合作中心主任李俊峰强调,“能源改革必须顺应潮流、顺势而为。”

前沿点击

日前,美国哥伦比亚大学发布中国页岩气政策研究报告,结合中国页岩气开发的现状与问题提出了未来促进发展的政策建议,该研究受到美国能源部化石能源局资助。

报告中提到,中国政府已经制定了宏伟的页岩气开发目标,但是面临的挑战依然艰巨。中国页岩气资源比美国页岩气资源埋藏更深,地形复杂。其他表面因素还包括初始开采成本高、缺乏竞争、国有企业激励机制薄弱、数据可用性有限以及外国企业参与不确定条件等。

中国的页岩气开采才刚刚开始,截至目前约有钻井 200 口(美国约有 10 万口井)。在未来数年,中国的页岩气产量不会很大。从中长期来看,低增长和高增长都有可能。

该报告认为,实现中国页岩气潜力,政策是关键。政府对中国的作用至关重要,尤其是在能源领域。

据估计,中国拥有丰富的页岩气资源,居世界第一。但中国页岩地质复杂,开采极具挑战。早期勘探主要在四川西部和重庆。中石化和中石油两大企业主导这个行业。虽然中石化已经在重庆涪陵地区取得初步的进展,但早期钻井成本一直居高不下。据估计,到 2013 年年底中石化和中石油在页岩气钻井方面损失接近 10 亿美元。

外国公司在页岩气开采领域扮演着重要角色。2012 年,壳牌和中石油签署首份四川盆地区块的页岩气生产分成合同(PSC),但该区块的进展一直很缓慢。其他国际石油公司包括雪佛龙、康菲、埃克森美孚和赫斯也与中石油或中石化通过联合研究协议在页岩气领域开展合作。

报告得出六点结论:第一,未来几年中国不会实现页岩气的大规模开采,之后低速增长和高速发展两种情况都有可能发生;第二,页岩气发展的主要障碍包括:开采成本高,针对国有企业的激励薄弱,竞争力缺乏,对外国公司的限制和可利用的数据有限等;第三,政府政策对确定未来中国页岩气的发展将发挥关键作用;第四,中国页岩气开采对环境从高度正面影响到严重负面影响都有可能;第五,在中长期内水资源供应会成为一些地区的限制因素之一;第六,美国和中国政府对于页岩气有着共同的利益。

报告中针对中国页岩气行业的进一步发展提出了五项建议:第一,加快推进市场化改革,包括继续推进天然气价格改革、加速管道改革、鼓励矿权竞争、提高数据可用性;第二,给国外企业提供一个清晰的路线图,包括制定一个生产分成合同模型,采用滚动式的整体发展规划等;第三,强化监管能力;第四,投资于创新;第五,加强各部委之间的协调。

美国发布中国页岩气政策研究报告

(李桂菊编译)

数字

获批在即
沿海核电项目有

4个

国家发改委日前拟首批 4 个沿海核电项目的开工安排,分别是山东荣成石岛湾一期、辽宁葫芦岛徐大堡一期、广东陆丰一期和辽宁大连红沿河二期。

“前段时间确实已经放开沿海城市的核电项目,现在开始启动沿海城市的核电建设。”国家发改委能源研究所研究员姜克隽公开表示,“这不是发改委(决定)的,是国务院常务会议决定的,这 4 个马上要批。”

点评:自 2011 年日本地震引发福岛核事故后,国内关于核电发展的最大质疑在于其安全性,这也使得国内核电发展步伐明显放缓。有分析指出,此次发改委拟首批 4 个核电项目开工后,未来或会催生更多数量的核电项目。

(潘玉)

美国海上风能
装机容量将达

4900兆瓦

美国能源部(DOE)近日发布《海上风能市场与经济分析》报告指出,美国海上风能行业在过去数年取得了显著进展,有 14 个项目处于开发后期,总装机容量近 4900 兆瓦。报告还指出,全球海上风能行业趋势是在更深的水域使用更大、更高效的风力涡轮机,以提高发电能力。DOE 同日还发布了《全国海上风能联网研究》报告,调研了影响海上风能引入国家电网的关键经济和技术因素。

点评:全球海上风能开发商的项目继续向更深的海域建设,风力涡轮机尺寸和轮毂高度也在增加。2013 年全球完工的海上风能项目每千瓦平均资本成本较 2012 年降低 3.7%,预计 2014 年将继续降低。总体项目装机成本自 2011 年以来已降低了 6%。(陈伟)

简讯

专家规划我国核物理大科学装置发展路线图

本报讯 以“我国核物理与核科学装置发展研讨”为主题的第 502 次香山科学会议日前在北京召开。陈佳洱等 9 位院士和多位来自中国科学院、科技部、高等院校和中核集团的专家学者与会。

本次会议旨在明确国际核物理前沿和国内先进核能发展需求,落实我国大型基础科学装置“2030 规划”,规划未来 20 年的我国核物理装置发展路线图。北京大学教授叶沿林、中国原子能科学研究院研究员柳卫平作了关于我国核物理发展和核物理重大装置情况的

主题评述报告。

与会专家认为,中国原子能科学研究院与北京大学共同建议的北京不稳定核束装置(ISOL)和中科院近代物理所建议的强流重离子加速器(HIAF)在基础科学目标和满足国家重大需求方面优势互补,各有侧重,与国际潮流和布局的大方向一致。通过 HIAF 和北京 ISOL 的建设和运行,我国有望在未来 10~15 年在核物理的若干前沿领域作出重大原创性成果,应立即组织队伍,使 HIAF 尽快立项,并尽快启动北京 ISOL 的预先研究。

(潘锋)

苏美达集团开设日本分公司

本报讯 近日,江苏苏美达集团日本分公司成立典礼在日本东京举行。

作为光伏应用大国,日本目前有极具吸引力的电价补贴政策,同时由于日本银行利息较低,国民环保意识较高,这一系列因素共同推动了日本光伏市场高速发展。在欧美光伏市场贸易壁垒高企的环境下,日本市场的强劲增长为整个光伏行业注入了一针强心剂,将日本推上了全球太阳能市场的宝座。

作为苏美达集团全球化战略的重要布局,集团旗下的辉伦太阳能很早就针对日本

的可再生能源市场,规划和启动了一系列商业计划,包括太阳能设备的销售、服务以及可再生能源电站的总包服务等。凭借全球及本地光伏屋顶项目和大型地面光伏电站项目的丰富经验,辉伦太阳能已经为一批日本客户提供了高质量的专业电站服务。

江苏苏美达集团总裁蔡济波表示,此次苏美达日本分公司的成立,旨在更加全面、深入地经营日本市场,把集团的核心资源优先配置于日本市场,标志着苏美达集团新能源日本市场战略的全面启动。

(陈欢欢)

西门子 76 亿美元收购德莱赛兰

本报讯 近日,西门子宣布与在纽约股票交易所上市的德莱赛兰达成协议,善意收购后者所有发行及流通在外的普通股。西门子的收购要约获得了德莱赛兰董事会的一致支持,总交易额约为 76 亿美元,西门子预期将于 2015 年夏完成此交易。

据悉,在全球能源相关基础设施市场上,德莱赛兰是一家石油与天然气、过程工业、发电及其他行业的领先供应商,其全面的业务组合涵盖了压缩机、蒸汽轮机、燃气轮机和内燃机。德莱赛兰 2013 财年营收约

30 亿美元。此次收购将补充西门子现有的产品及业务,尤其是针对全球石油与天然气行业及分布式发电领域。通过这项交易,西门子计划到 2019 年实现超过 1.5 亿欧元的协同效益。

“德莱赛兰作为在全球能源基础设施领域中的领先品牌,对于西门子业务组合是一个完美的匹配。这一收购行动将在不断增长的石油与天然气市场打造一个世界级的供应商。”西门子股份公司总裁兼首席执行官凯飒表示。

(陈思)

公司

MTX:煤化工与石油化工“嫁接”新路径

■本报记者 计红梅

在煤价下行和天然气荒愈演愈烈的背景下,发展现代煤化工已是大势所趋。现代煤化工包括煤制油、煤制天然气、煤制甲醇、煤制烯烃等。截至目前,虽然我国煤化工仍处于大规模示范阶段,但已是世界上最大的煤化工生产国,煤制合成氨、煤制甲醇等产量已位居世界第一。“十二五”期间,国内煤化工项目建设进入高峰期。

近日,《中国科学报》记者从中国石油化工集团公司(简称中石化)获悉,继甲醇制烯烃(MTO)之后,该公司在“煤化”技术领域又取得一项重大进展和突破:成功开发出甲苯甲醇甲基化制二甲苯(MTX)技术并加以应用。MTX 技术利用甲苯为原料,以甲醇为甲基化试剂,可实现最大化增产二甲苯。

石油化工主要有两大分支:一是烯烃,一是芳烃。芳烃包括苯、甲苯、二甲苯等,是重要的基础化工原料。据中石化上海石油化工研究院高级工程师邹薇介绍,MTX 技术将石油化工与煤化工有机结合,不仅为二甲苯等芳烃产品生产装置的增产扩能、芳烃生产过程中原料和产品的结构调整提供了技术支持,而且对实现芳烃技术升级生产原料的多元化、推动芳烃生产的技术进步和转型发展具有重要战略意义。

中石化相关专家告诉《中国科学报》记者,在 MTX 技术实现的过程中,有两个关键性问题需要解决,即高效和稳定性。鉴于该技术的突出优势,从 20 世纪 70 年代起,国内外多家机构即开展了甲苯甲基化技术的研发工作。但是,由于催化剂稳定性差、甲醇利用率低等问题,一直没能取得实质性突破。

在我国能源结构“缺油、富煤、少气”、国际原油价格高企、“煤化”产业蓄势待发的背景之下,中石化提出了“积极发展煤化工”的战略规划和部署,并于 2000 年立项开展甲苯甲基化技术的研究工作。

邹薇告诉《中国科学报》记者,针对该技术中催化剂稳定性这一关键技术难关,项目组依托“新结构高性能多孔催化材料创制的基础研究”(‘973’

项目)项目平台,形成了对适用于甲苯甲基化分子筛材料及催化剂认识的重大突破,开发了一种高结构稳定性、具有良好烷基化反应活性及较高容碳能力的分子筛及催化剂。同时,为提高技术开发的效率,中石化有效整合催化剂开发、工艺开发、工程设计和工业生产等多学科全方位的技术力量,经过十多年的持续攻关,先后完成了小试研究、工业侧线试验和 20 万吨/年工艺包的设计工作,成功开发了高性能的甲苯甲醇甲基化催化剂,以甲苯作为段间冷却物料的多床层反应工艺、含油废水处理工艺、热联合及低温热利用等工艺和技术,形成了包括催化剂制备、关键设备、反应工艺等多项创新成果,申请了涵盖催化材料、催化剂和工艺技术在内的国内外专利 11 件,形成了具有自主知识产权的 MTX 成套工艺技术,具备了在国际上率先实现甲苯甲醇甲基化技术工业化的技术条件。

之后,为加快推进 MTX 技术的工业化,2012

年 9 月,中石化旗下的扬子石化就此开展了工业试验。在没有工业运行经验可借鉴的困难情况下,扬子石化 20 万吨/年 MTX 甲苯甲基化装置一次投料开车成功并实现满负荷运转。反应系统操作稳定,反应温升与冷激控制系统符合预期,换热网络运行平稳,工程设计满足要求,甲醇转化率 100%,二甲苯选择性大于 80%,产出高质量的二甲苯产品,率先实现了甲醇原料直接引入芳烃联合装置,实现了世界首套甲苯甲醇甲基化工业装置的商业化运行,为芳烃的“甲基管理”提供了更加直接和有效的手段。

中石化上述专家表示,与传统石油化工结合,是今后煤化工发展的方向之一。借助石油化工技术,煤化工的产物——甲醇可以实现有效增值。目前,中石化正在 MTX 的基础上,研究开发新的技术,使得甲醇的利用和芳烃的生产更加多元和有效。



20万吨/年甲苯甲醇甲基化(MTX)技术在扬子石化工业装置上成功应用。