

企业家

做年轻员工的朋友

——访天津康希诺生物技术有限公司董事长宇学峰

■本报见习记者 王庆

宇学峰,创办3年多的天津康希诺生物技术有限公司老板,平头、牛仔裤、厚实、年近50,活力十足。

与记者接触到的很多企业不同,这里的员工提起老板时,不是称“宇总”,而是称“宇博士”。宇博士就像员工们的朋友。

他曾做过世界疫苗巨头赛诺菲巴斯德公司细菌疫苗开发全球总监,真刀真枪地积累了疫苗研发和产业化的先进经验,正努力把康希诺建成一个达到国际领先水平的疫苗企业。

宇学峰与核心团队正带领着一帮年轻人创业,这些员工见到他没有下属见到老板时常见的那种紧张局促,他和员工在一起就好像是朋友,并且很随意地把细节照顾得十分周到。

对于这里的年轻人而言,和宇博士一起创业的最大价值,也许就是尽管在小公司,却得到了世界一流的训练。

培养“可转移的技能”

宇学峰1991年到加拿大留学的时候,出国读书还不像现在这样常见。

在别的中国留学生把绝大部分精力都消耗在读书和考取各种证书的时候,他选择的是尽快通过各种方法熟悉环境,理解那个国家和那里的人。

在中国大学生还“包分配”的那个时代,招聘会对于宇学峰来说是很新鲜的事物。

还没毕业的他,试了试,没成。

“首先需要答的是现在国内也很普遍的那种倾向测试,好多单词都不认识。”他回忆说。不过这次经历让他知道了在国外“找工作”大概是怎么回事儿。



宇学峰 天津康希诺生物技术有限公司董事长,曾任世界五大疫苗企业之一赛诺菲巴斯德细菌疫苗开发全球总监,成功领导十余个基因重组蛋白疫苗的研发及GMP生产车间的设计和认证,并建立了标准工艺过程开发模块和监测指标(KPIs)。

给一个造纸设备厂朋友帮忙之后,对方竟然提出雇用他开发中国市场。他很奇怪,在他看来,“自己的微生物专业和造纸毫不相关啊。”

对方给出的理由是:“你有很多可转移的技能。”

留学和在知名企业担任高管的经历让他确信,除了学知识和技术,年轻人应该注意快速熟悉当地环境,并且培养自己“可转移的技能”。

他发现,很多留学生到国外喜欢把自己局限在本国人的小圈子里,而不去积极尝试和熟悉当地的制度、民情和文化,或者只埋头读书,以为这样才算“镀金”。

宇学峰希望年轻人可以了解到,再好的知识技术也许会过时,但培养自己学习适应的技能则会受用终身。

价值观:RAISE

康希诺的价值观可用一个英文单词来表述,这就是RAISE(向上)。其中每一个字母代表着一个核心价值。R(Respect):尊重他人;A(Agility):快速灵活;I(Innovation):勇于创新;S(Superior quality):质量优先;E(Empowerment):责权一致。

宇学峰对年轻员工的尊重,也许是很多老板都会忽视的。他和员工相处得很融洽,一起去食堂吃饭,一起去球场打球,员工踢球老板守门。

在采访过程中,记者也确实可以感受到员工与他的融洽,这种融洽又不会减损他作为领导者的威信。他有一种温暖敦厚的气场。

说起尊重,宇学峰谈到了早期一位员工的故事。

这个女员工的男朋友在北京,她要去北京结婚和工作。该员工是最早的几位元老之一,做得也非常好,宇学峰尽管遗憾但也充分理解。

带着理解和对这位员工的信任,宇学峰通过朋友主动帮她在北京找到了一份不逊于康希诺的工作。

也许正是因为这样的气度和为人,康希诺的员工流失率要远低于很多初创型企业。

此外,宇学峰很强调Empowerment(责权一致),鼓励员工勇敢地承担责任,大胆地去执行。

宇学峰培养年轻员工的经验,也许对即将和正在创业的管理者有所启示。

技术是次要的

作为一家高新技术企业的负责人,宇学峰亲口对记者说:“技术是次要的。”

什么是主要的?人。宇学峰把大部分精力花在员工全方位的培养上。

“不只是年轻员工,很多国内的科学家也不大会做PPT,更不擅长在台上把所要讲的重点呈现出来。”宇学峰说,“而这很重要,直接影响到上司或客户对你工作的评价。”

他组织专门培训,教给员工怎样制作简洁美观的PPT,如何有效地表达。

他发现,国内很多硕士在校两三年时间大部分都浪费掉了,很大程度上是老师没有教给学生有用的东西。

没关系,从头教。宇学峰强调梯队建设,老员工要带新员工。他说,我们核心团队实力再强,整体实力不行也不可能成功。

记者在采访时,一位年轻员工正在带新人。

“你这样仔细地教新人,不怕自己被超过?”记者问道。

“一年多前,另一位员工也是这样带我的。”她说。

宇学峰知道,一个人精力再多,也管不过来,所以要发挥大家的主动性。因此,他注意发挥员工主动性。

在记者随机走访正在建设的厂房和实验室时,年轻员工们三五成群忙活得热火朝天。刚好有几个人正在想办法解决临时出现的问题。他们只是简单向宇学峰进行了汇报,然后就相互商量着如何解决,丝毫没有求助于谁的意思。

把年轻员工培养好了,不怕被大公司挖走?“有时候,你给对方足够的尊重和信任,就会获得回报。”宇学峰说。

前沿

纳米材料选择性吸附具有重要应用价值

本报讯日前,浙江大学高分子科学与工程学系及硅材料国家重点实验室的徐明生教授在《科学报告》(Scientific Reports)在线杂志上发表了关于“纳米材料与生物体系间相互作用”的文章。

该研究发现纳米材料在生物环境中会选择性地吸附生物环境中的离子/分子而形成纳米—生物的聚集体(nano-bio-complex),揭示了纳米材料—生物体系之间存在复杂的相互作用。徐明生为该文章的第一作者和通讯作者,有关工作得到了国家自然科学基金委、浙江省自然科学基金委、浙江省科技厅、浙大高分子科学与工程学系及硅材料国家重点实验室的资助和支持。

纳米材料已逐渐应用于人们的日常用品如防晒霜、餐具、衣服、运动用品等,在生物医学领域如药物载体、癌症治疗、基因治疗、抗菌材料、组织工程、医学诊断、生物传感器等方面具有广泛的应用前景。在另一方面,纳米材料的安全性日益受到人们的关注:人们越来越担心纳米材料的纳米特性,如小尺寸效应、表面和界面效应以及量子尺寸效应等,可能引发特殊的生物学效应,给人类健康造成威胁、给环境以及社会带来负面影响。

比如,如果纳米纤维状的石棉被吸入人体内,附着并沉积在肺部,可能造成如石棉肺、胸膜和腹膜的间皮瘤等肺部疾病。研究纳米材料与生物系统包括细胞、组织、器官、动物、人体等之间的相互作用有助于我们深入理解纳米材料的毒性机理,研发高效的药物/基因载体。

通常,纳米材料进入生物环境会吸附生物环境中的蛋白质分子而形成一个个动态的纳米颗粒—蛋白质环(nanoparticle protein corona),学术界常以这种蛋白质冠状效应为“模型”去解释纳米—生物界面所发生的相互作用。

然而,利用透射电子显微镜,浙江大学陈红征教授组的徐明生与日本的国家材料科学研究所的Nobutaka Hanagata教授等合作揭示了比这更复杂的界面效应。

他们发现纳米材料在生物环境中不但会吸附生物环境中的蛋白质分子,而且会选择性地吸附生物环境中的离子/分子而形成纳米—生物的聚集体,并且这种聚集体的形成与生物环境中有无蛋白质分子没有联系,这样,细胞“看到”的或直接接触到的可能并非纳米材料本身。

该研究的若干发现极大地加深了人们对纳米颗粒在生物环境中的冠状效应的理解;对于理解纳米材料的细胞毒性机理,具有重要的科学意义和应用价值。(李木子)

到2015年,滨海新区生物医药产业实现工业总产值600亿元以上,力争达到800亿元,占新区工业总量的3%左右。

天津滨海新区生物医药产业发展重“创制”

本报讯“到2015年,生物医药产业实现工业总产值600亿元以上,力争达到800亿元,占新区工业总量的3%左右。”日前出台的《滨海新区生物医药产业发展规划纲要(2011-2020)》(以下简称《规划》)中描述了滨海新区生物医药产业的发展目标。针对《规划》内容,参与起草生物医药产业规划的天津国际生物医药联合研究院副院长张耀洲表示,规划只有贴切企业发展,才能看到产业的不足,才能帮助企业找到正确的发展道路。

他认为,滨海新区应整合生物医药领域有效资源,鼓励区内企业和研发机构进行国际标准认证,推动生物医药从“仿制”向“创制”的转移和国际化发展。同时,还要鼓励区内企业、科研院所成立或参与各种创新联盟和产业协会,建立科技成果转化信息平台,推动科技成果的产业化转化。

对此,《规划》各项内容中无不强调对转型升级的要求,未来滨海新区将围绕高水平现代制造业基地建设,推进产业和产品结构调整,不断引导工业投资向优势行业和重点产业基地集中,形成以战略性新兴产业为引领、优势主导产业为支撑、高新技术研发转化为核心、都市型工业为补充、生产性服务业深度融合的现代新型工业体系。

“近年来,滨海新区生物医药领域已经形成了具有较强竞争力的优势企业群。不久的将来,随着发达国家的主销产品的专利权即将到期,滨海新区仿制药和新药产业将迎来爆发期。”药明康德新药开发有限公司常务副总裁刘晓钟说。

据介绍,滨海新区正逐步形成“创新一孵

化—中试—生产”生物医药产业链,新药研发方面,新区涌现出多个“世界第一”。比如,自主研发了世界上第一个进入临床试验的干细胞治疗药物——“间充质干细胞注射液”;自主研发了第四代抗艾滋病药物——西夫韦肽;治疗骨髓瘤的“环化变构肿瘤坏死因子相关凋亡诱导配体(CPT)”、预防肺结核的“无细胞脏垢杆枝杆菌疫苗”等一批创新药物进入临床试验阶段。

新区生物医药产业的集群效应提高了生物医药企业的生存几率。刘晓钟告诉记者,生物医药产业不同于其他产业,医药产品的利润存在很长时间的延期性,一款新药从研发到产业化生产至少要几年甚至十几年,特殊的产业特性使得很多中小型药企面临资金、技术投入的双重压力。“抱团”发展便成为了药企之间的共鸣,通过资源、平台的共享实现成本的降低。

到目前为止,滨海新区生物医药产业基地已有凯莱英、诺和诺德、诺维信、葛兰素史克、施维雅、金耀集团等超100家国内外著名生物医药生产企业和园区孵化器落户,全市50%以上的生物技术和现代医药企业在这里聚集,产业规模以年均40%的增长率快速增长。

“我们承担的植物细胞大规模培养生产医药级白藜芦醇的200升中试放大项目已经顺利结题并通过了天津市科委的验收。”天津艾赛博生物技术有限公司首席科学家张卫说,这个项目核心产品白藜芦醇可预防动脉粥样硬化、防止冠心病等疾病,该类产



图片来源:昵图网

品全球使用者约2亿人,并且以平均每年5000万人的速度增长,项目实现产业化后,销售额有望突破亿元。然而,拥有现在的业绩离不开新区生物医药产业孵化器的帮助。随着天津国际生物医药联合研究院、军事医学科学院、中科院工业生物技术研发中心、国家干细胞工程技术研究中心等一批高水平国字号研发机构也相继落户新区,滨海新

区生物医药产业的服务水平得到了进一步提高。

以天津国际生物医药联合研究院为例,2011年全年共支持了包括23个I类药在内的59个新药的研发,获得5个新药证书和19个新药临床研究批件。9个临床项目通过专家评审,已产业化生产。(郭康)

资讯

世界最大非粮燃料乙醇企业被迫停产

本报讯世界规模最大的木薯乙醇生产企业——广西中粮生物质能源有限公司于近日被迫全面停产。

根据国家能源替代战略和统一部署,在国家发改委的扶持下,2007年12月投资7.57亿元的广西中粮生物质能源有限公司年产20万吨木薯燃料乙醇项目建成投产。截至2011年3月15日,该公司共生产木薯燃料乙醇48万多吨,销售车用乙醇汽油440多万吨,相当于替代近45万吨的石化汽油资源。经过三年建设,广西先后建成五个高产木薯基地65万亩,与3万多农户签订了木薯收购订单合同,加上收购散户,共惠及农户4.5万户。而从去年底开始,由于销售困难,生产的燃料乙醇成品已无法存放,北海木薯乙醇工厂开始大幅度减少木薯收购量,企业被迫全面停产。

据该公司总经理柳树海介绍,企业被迫停产后每天的经济损失高达数百万元,与4.5万农户签订的采购合同也难以兑现,预计今年将直接减少农户收入约3.5亿元。目前,由国家发改委能源局牵头的工作协调小组赴广西现场调研。(周煜博)

英国提出新的再生医学战略

本报讯近日,四个英国研究理事会和英国技术战略委员会(TSB)联合公布英国再生医学研究的新蓝图——“英国再生医学战略(A UK Strategy for Regenerative Medicine)”,其中包括转化科学领域的7500万英镑投资。这四个研究理事会分别是:英国医学研究理事会(MRC)、工程与自然研究理事会(EP SRC)、生物技术与生物科学理事会(BBSRC)、经济与社会研究理事会(ESRC)。该战略盘点了英国现有的研发能力,并提出英国要想在未来5年保持在全球再生医学领域的领先地位必须克服的知识差距和转化障碍。

该战略的一个重要组成部分是各研究理事会将联合投资2500万英镑建设新的英国再生医学平台(UK RMP)。UK RMP将与TSB投资建设的细胞疗法中心(Cell Therapy Catapult Centre)密切合作,解决与临床应用转化相关的技术和科学挑战,确保再生医学界科学研究与临床和商业需求相结合,把英国再生医学产业打造成独立的、具有全球竞争力的集群。(郭康)

能源行业非粮生物质原料标准化技术委员会成立

本报讯5月28日,国家能源局网站发文,我国能源行业非粮生物质原料标准化技术委员会正式获批,标委会秘书处设在中国农业大学。

据悉,能源行业非粮生物质原料标准化技术委员会主要负责我国非粮生物质原料术语及检验方法、产品、生产技术、收获及贮藏运输技术及与非粮生物质原料供应相关的生态环境等方面相关标准化工作。

该委员会将设立林业分技术委员会,林分秘书处设在北京林业大学。林分分会主要负责我国林业类非粮生物质原料术语及检验方法、产品、生产技术、收获及贮藏运输技术及与林业类非粮生物质原料相关的生态环境等方面相关标准化工作。(周煜博)

广东省生物医药产业基地将成重要孵化平台

本报讯广东省生物医药产业基地于近日正式奠基。产业基地规划占地约6000亩,首期占地面积150亩,总规划建筑面积约20万平方米,预计在2013年上半年全部投入使用。基地已经列入广东省重点建设项目。

目前该基地已有30多个孵化项目进驻,多个项目已经或接近产业化,预计今年年底将有10个项目实现产业化。

该基地将建设成为华南地区重要的生物医药孵化平台、中国科学院生物医药科技领域的技术转移中心和成果转化基地、国家级生物医药产业孵化器。

广东省生物医药产业基地的奠基,将推动佛山南海实施“中轴两翼、核心带动”的发展战略和产业转型升级。(李木子)

苏州生物纳米园成产业创新社区

本报讯由ChinaBio公司和EBD集团主办、苏州工业园区生物产业发展有限公司(以下简称“苏州生物纳米园”)承办的2012生物产业合作论坛(ChinaBio Partnering Forum)日前在苏州开幕,共有包括拜耳、礼来、阿斯利康、君联资本等在内的近400家全球生物技术和医药公司的高管和业务发展主管、中国生物技术高管和创业者、风险投资商以及中国领先科研机构和大学的研究人员齐聚姑苏。

与会嘉宾通过技术产品和企业战略路演,集中而高效的专题研讨,候选新药、新靶和创新药物开发技术展示等环节,在生命科学领域掀起了新一轮国际合作的浪潮。

会议期间,通过生命科学业内最重要的会议网络应用系统partneringONE,论坛将帮助与会单位轻松实现现场公司档案导入、潜在合作伙伴搜索、一对一会面安排等一系列协调和管理,充分挖掘这一行业盛会创造的合作资源。

在成立至今不到5年的时间里,苏州生物纳米园聚集了多达269家高科技研发企业,形成了药物研发、诊断试剂/医疗器械、生物医药服务外包和纳米材料等特色产业集群,成为近5000名高层次人才人才集聚、交流、合作的创新社区。

2011年10月,纳米园携手罗氏和哈佛大学,启动了主要针对癌症治疗开发自噬体抑制剂的孵化项目,从而成为多方合作推动医疗与制药领域创新的经典范例。由苏州生物纳米园主导和参与的一系列产业和投融资论坛更使园区赢得了越来越多国内外风投的关注和青睐,截至目前,园区内已有50多家企业获得20余家风投机构共计12.5亿元的投资,为企业的快速发展提供了有力的金融支持。(郭康)